



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<b>NOMOR SKRIPSI</b>
<b>3935/MD-D/SD-S1/2020</b>

**IMPLEMENTASI PROGRAM PEMBERDAYAAN KEMANDIRIAN  
UMAT (PKU) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MUSTAHIK OLEH LEMBAGA AMIL ZAKAT, INFAK,  
DAN SHADAQAH MUHAMMADIYAH (LAZISMU)  
KOTA PEKANBARU**



**SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata (S1) Manajemen Dakwah (S.Sos)

**Oleh:**

**RISA PERMATA SARI**

**NIM.11644200684**

**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU  
2020**



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No. 155 Tuah Madani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562051  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@Pekanbaru-indo.net.id

PENGESAHAN UJIAN MUNAQASYAH

Yang bertandatangan dibawah ini adalah Penguji Pada Ujian Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa berikut ini:

Nama : Rafie Hasan  
NIM : 11544104562  
Judul : Pemanfaatan media sosial Facebook sebagai strategi pemasaran paket umrah PT.Hajar Aswad Mubaroq Kabupaten Siak

Telah dimunaqasyahkan pada Pada Sidang Ujian Sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi pada:

Hari : Senin  
Tanggal : 04 Mei 2020

Dapat diterima dan disetujui sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Bimbingan Konseling Islam di Fakultas Dakwah dan komunikasi UIN Sultan Syarif kasim Riau.

Pekanbaru, 08 Mei 2020

Dekan,

Dr. Nardin. M.Ag  
NIP.19720429 200501 1 004

Tim Penguji

Ketua/ Penguji I

Sekretaris/ Penguji II

Digitally signed by masduki@uin-suska.ac.id  
Date: 2020.05.08 13:56:46 +07'00'

Drs.Masduki, M.Ag  
Nip. 19710612199803 1 003

Imran Rosidi, Ph.D  
NIP. 19811118200901 1 006

Penguji III

Drs.H. Syahril Romli,M.Ag  
Nip. 19570611198803 1 001

Penguji IV

Khanruddin,M.Ag  
NIP. 19720817200910 1 002

- Hak Cipta UIN SUSKA RIAU
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





KEMENTERIAN AGAMA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
 كلية الدعوة و علم الاتصال  
 FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrandt No.155 KM.18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id. E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Setelah melakukan bimbingan, arahan, koreksi, serta perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara:

Nama : Risa Permata Sari  
 Nim : 11644200684  
 Jurusan : Manajemen Dakwah  
 Judul skripsi : "Implementasi Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Oleh Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru"

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunaqasahkan guna melengkapi tugas serta memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Pembimbing

Imron Rosidi, MA. Ph. D  
 NIP. 19811118 200901 1 006

Nur Alhidayatillah, M.Kom.I  
 NIK.130 417 027


**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**IMPLEMENTASI PROGRAM KEMANDIRIAN UMAT (PKU) DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK OLEH LEMBAGA  
AMIL ZAKAT, INFAK, DAN SODAQA MUHAMMADIYAH  
(LAZISMU) KOTA PEKANBARU**

Disusun Oleh:

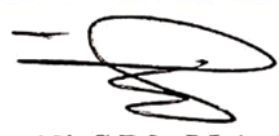
  
RISA PERMATA SARI  
NIM.116644200684

Telah di setuju oleh pembimbing pada tanggal 8 Mei 2019

Pembimbing

  
Nur Alhidayatillah, M.Kom.I  
NIK.130 417 027

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

  
Imron Rosidi, S.Pd., M.A., Ph.D  
NIP.19811118 200901 1 006



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## PENGESAHAN

Nama

: Risa Permata Sari

NIM

: 11644200684

Jurusan/Fak

: Manajemen Dakwah/ Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Judul

: **“Implementasi Program Kemandirian Umat (PKU) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Oleh Lembaga Amil Zakat, Infak, Dan Sodaqah Muhammadiyah ( LAZISMU) Kota Pekanbaru”**

Telah diseminarkan pada:

Hari

: Kamis

Tanggal

: 16 Mei 2019

Dan dapat diterima untuk penulisan Skripsi. Selanjutnya sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) Di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau.

Pekanbaru, 24 Juni 2019

Penguji Seminar Proposal



Perdamaian, Hsb, M. Ag

NIP. 197208172009101002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN (ORISINILITAS)

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Risa Permata Sari  
 NIM : 11644200684  
 Tempat, Tanggal Lahir : Bencah Taleh, 04 April 1998  
 Jurusan : Manajemen Dakwah  
 Judul Skripsi : “Implementasi Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Oleh Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru”

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri. Baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau serta Undang-undang yang berlaku.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 16 Maret 2020  
 membuat pernyataan,



**Risa Permata Sari**  
**NIM. 11644200684**

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- a. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- b. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Hak cipta yang dilindungi undang-undang
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN Suska Riau

UIN Suska Riau

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrandt No.155 KM.18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Nur Alhidayatillah, M.Kom.I

Pekanbaru, 10 Maret 2020

Dosen Pembimbing Skripsi

Nomor : Nota Dinas

Kepada Yth,

Lampiran : 5 (Eksemplar) Skripsi

Dekan'

Hal : Pengajuan Ujian Skripsi

Fakultas Dakwah dan Komunikasi

A.n Risa Permata Sari

Di Pekanbaru

Assalamua'alaikum Wr. Wb.

Setelah kami mengadakan pemeriksaan atau perubahan seperlunya guna kesempurnaan skripsi ini, maka kami sebagai pembimbing skripsi saudara **Risa Permata Sari NIM.11644200684** dengan judul "**Implementasi Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Oleh Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru**" telah dapat diajukan untuk mengikuti ujian Munaqasah guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk mengikuti dalam sidang ujian Munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian surat pengajuan ini kami buat, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Assalamua'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing

**Nur Alhidayatillah, M.Kom.I**  
NIK. 130 417 027

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## ABSTRAK

### **IMPLEMENTASI PROGRAM PEMBERDAYAAN KEMANDIRIAN UMAT (PKU) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK OLEH LEMBAGA AMIL ZAKAT, INFAK, DAN SHADAQAH MUHAMMADIYAH (LAZISMU) KOTA PEKANBARU**

**Oleh: Risa Permata Sari**

Penelitian ini dilakukan di Lembaga Amil Zakat, Infak, Dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru. Pendistribusian zakat yang dilakukan oleh LAZISMU Kota Pekanbaru disalurkan melalui program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dengan cara memberikan bantuan modal usaha, bantuan sarana produktif, pembinaan dan pendampingan serta pelatihan kewirausahaan. Penelitian ini membahas mengenai implementasi program PKU dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik oleh LAZISMU Kota Pekanbaru. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode pengumpulan data mencakup observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian ini berjumlah 6 orang. Hasil penelitian ini mengungkap bahwa, program PKU yang telah diimplementasikan oleh LAZISMU Kota Pekanbaru, diantaranya: *Pertama*, pemberian bantuan modal usaha berupa sejumlah uang tunai yang digunakan untuk membeli kebutuhan usaha mustahik. *Kedua*, pemberian bantuan sarana produktif berupa alat-alat yang dibutuhkan mustahik untuk tetap menjalankan usaha mereka. *Ketiga*, melakukan pembinaan untuk penguatan ibadah dan usaha mustahik melalui pengajian dan pertemuan rutin setiap 2 kali sebulan serta pendampingan dengan mengunjungi usaha mustahik secara langsung setiap sebulan sekali oleh staf program PKU. untuk memastikan perkembangan usaha mustahik sekaligus memberikan informasi terkait usaha mustahik. *Keempat*, mengadakan pelatihan kewirausahaan untuk mustahik.

**Kata Kunci : Implementasi, Pemberdayaan Kemandirian Umat, LAZISMU Kota Pekanbaru**

UIN SUSKA RIAU



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**ABSTRACT**

**THE IMPLEMENTATION OF THE UMMAH INDEPENDENCE  
EMPOWERMENT PROGRAM (PKU) IN IMPROVING THE  
MUSTAHIK (ZAKAT RECEIVERS) PROSPERITY BY  
THE LEMBAGA AMIL ZAKAT, INFAK, DAN SHADAQAH  
MUHAMMADIYAH (LAZISMU)  
PEKANBARU**

**By: Risa Permata Sari**

This research was conducted at the *Amil Zakat, Infak, and Sadaqah* Muhammadiyah Institute (LAZISMU) of Pekanbaru City. The distribution of zakat conducted by LAZISMU Pekanbaru City is done through the Ummah (Community) independence Empowerment (PKU) program by providing business capital assistance, productive facilities assistance, coaching and mentoring and entrepreneurship training. This study discusses the implementation of the PKU program in increasing the welfare of mustahik done by the LAZISMU Pekanbaru. This research uses a qualitative approach. Data are collected from observation, interviews, and documentation. There are 6 informants selected. The results of this study reveal that, the PKU program has been implemented by LAZISMU Pekanbaru City, including: First, the provision of venture capital assistance in the form of cash which is used to fulfill the mustahik business needs. Secondly, the provision of productive facilities assistance is given in the form of tools needed by the mustahik to keep running their businesses. Thirdly, it provides guidance to strengthen the piety of the mustahik through Islamic study programs and regular meetings 2 times a month. Mentoring is done by visiting the mustahik business directly once a month to ensure the development of mustahik businesses as well as to provide information related to the mustahik businesses. Fourth, it conducts entrepreneurship training for the mustahik.

**Keywords:** *Implementation, Empowerment for Independence of the People, LAZISMU Pekanbaru*

UIN SUSKA RIAU

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur senantiasa penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, Atas rahmat taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Implementasi Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik oleh Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru”**. Skripsi ini berguna sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Shalawat serta salam tetap terlimpahkan kepada junjungan alam Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umat-Nya kearah yang benar.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya peneliti ucapkan kepada:

1. Prof. Dr. KH. Ahmad Mujahidin, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Dr. Drs. Nurdin A. Halim, M.A selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Dr. Masduki, M.Ag, Dr. Toni, M.Ag, dan Dr. Azni, M.Ag selaku wakil Dekan I, II dan III Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Imron Rosidi, Ph.D selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Nur Alhidayatillah, M. Kom. I selaku pembimbing yang telah memberikan dukungan, motivasi, bimbingan dan arahan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada peneliti dalam menyelesaikan studi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Karyawan/I Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan pelayanan yang baik dan kemudahan dalam administrasi.

Teristimewa dan tersayang buat kedua orang tua peneliti, Ibunda Elidawatii dan Ayahanda Jasman. Semoga semua senantiasa dalam lindungan Allah SWT. Seluruh keluarga besar saya, terimakasih atas dorongan dan motivasi baik secara moril maupun materil sehingga peneliti dapat menyelesaikan pendidikan S-1 ini.

Bapak Agung Pramuryantyo, S.Fill selaku Direktur utama LAZISMU Kota Pekanbaru, kak Rivani, kak Maesarah, kak Mega, bang Setiawan, bang Zainal, bang Dani, bang Azman, bang hafizh, beserta keluarga besar LAZISMU Kota Pekanbaru yang telah memberikan kemudahan kepada peneliti dalam mengumpulkan data yang dibutuhkan untuk menyelesaikan skripsi ini.

10. Senior-senior peneliti di Manajemen Dakwah yaitu Kakanda Pipir Romadi, S.Kom.I.,MM, Bang Dony Arung Triantoro, S. Kom. I, Kak Hamidah, S.sos, Bang Abdul Rozaq, S.sos,dan seluruh Ikatan Alumni Manajemen Dakwah UIN Suska Riau dkkyang telahmemberikanmasukandemi selesainyaskripsiini.
11. Sahabat-sahabatku dari SMA hingga sekarang, yaitu Rio Romansyah, Trisuci Ramadhani, Seniwan Agustini, Nadatul Marwah, Yunita sarah, Yuni Permata sari, Awni Ramadhanti, Rahmi, Jehan Pratiwi Agusni, serta teman-teman alumni SMA Negri 1 Tualang angkatan 2016 yang selalu memberikan dorongan, semangat, dan nasehat kepada peneliti untuk meyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat-sahabatku di Manajemen Dakwah angkatan 2016 yaitu Nur Nadia Urva, Dian Permata Sari, Putriyanti, Lia Indriani, Nurhadi Riska, Ali Hasroni, Nureta Dwika Handayani, Agus Salim, Pini Novia Dewi, Zarra Zettira, Susilawati, Fadila, A'yun, Ica Marlisa, Ermi Rukmana, Felia Karina Ulva Marifa, Nindy Wulan, Fuja Karenina dan seluruh teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga kita semua dalam lindungan Allah SWT.
13. Teman-teman seperjuangan Mahasiswa-mahasiswi Jurusan Manajemen Dakwah angkatan tahun 2016 lokal A dan Manajemen Zakat dan Wakaf lokal



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

A dan B yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu. yang telah menjadi sahabat seperjuangan dalam suka maupun duka.

14. Seluruh adik-adik tingkat di Jurusan Manajemen Dakwah, Fikri, Yeni, Yesi, Uul, Handiko, Rafi, Hakim Alfian, Yaro dkk atas bantuan dan juga motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini dan semoga kita semua sukses.

15. Keluarga besar Himpunan Mahasiswa Manajemen Dakwah Periode 2017/2018 yang telah memberikan wadah kepada peneliti untuk mengembangkan diri dalam organisasi.

16. Keluarga besar FORUM ANAK RIAU yang tiada hentinya memberikan dukungan serta do'a kepada peneliti agar dapat menyelesaikan study perkuliahan ini.

17. Keluarga besar FORUM ANAK SIAK yang selalu memotivasi dalam segala tindakan yang peneliti lakukan.

18. Keluarga besar FORUM ANAK TUALANG atas doa, nasehat dan motivasi kepada peneliti dalam penyelesaian study ini.

19. Keluarga besar THE CARE TAKER atas doa, nasehat dan motivasi kepada peneliti dalam penyelesaian study ini.

20. Teman KKN (Kuliah Kerja Nyata) UIN Suska Riau dan angkatan 2019 Desa Aliantan, Kabupaten Rokan Hulu yaitu, Ari Irawan, Awni Ramadanti, Nur Asyiah, Erwin, Dedi Saputra Idar, Ulfa, Fitri, Nufus, Hafis, Rival, Ninik, Nana, Putri, Teguh, Ria, Manatap yang telah membantu peneliti mengembangkan diri menjadi pribadi yang mampu berdikari dan mandiri.

21. Seluruh keluarga besar Sekolah Dasar Negeri 008 Desa Pinang Sebatang Timur, Kecamatan Tualang, Kabupaten Siak, Prov. Riau, Majelis Guru dan teman-teman.

22. Seluruh keluarga besar SMP Negeri 2 SATAP Pertiwi Desa Pinang Sebatang Timur, Kecamatan Tualang, Kabupaten Siak, Prov. Riau, Majelis Guru dan teman-teman.

23. Seluruh keluarga besar SMA Negeri 1 Tualang, Kabupaten Siak, Prov. Riau, Majelis Guru dan teman-teman.





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati peneliti mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sebagai perbaikan dimasa yang akan datang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya. *Amin YaRobbal 'Alamin. Wassalamu'alaikumWr. Wb.*

Pekanbaru, 16 Maret 2020

Penulis

**RISA PERMATA SARI**

**NIM.11644200684**

UIN SUSKA RIAU

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Penegasan Istilah .....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian .....	7
E. Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR .....</b>	<b>9</b>
A. Kajian Teori.....	9
B. Kajian Terdahulu .....	20
C. Kerangka Fikir .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
A. Jenis Penelitian .....	24
B. Lokasi Penelitian Dan Waktu Penelitian .....	24
C. Sumber Data .....	24
D. Informan Penelitian .....	25
E. Teknik Pengumpulan Data .....	25
F. Validitas Data .....	26
G. Teknik Analisis Data .....	27
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Sejarah Singkat Berdirinya LAZISMU Kota Pekanbaru .....	29
B. Visi dan Misi LAZISMU Kota Pekanbaru .....	31
C. Tujuan .....	31
D. Operasional LAZISMU Kota Pekanbaru .....	32





**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

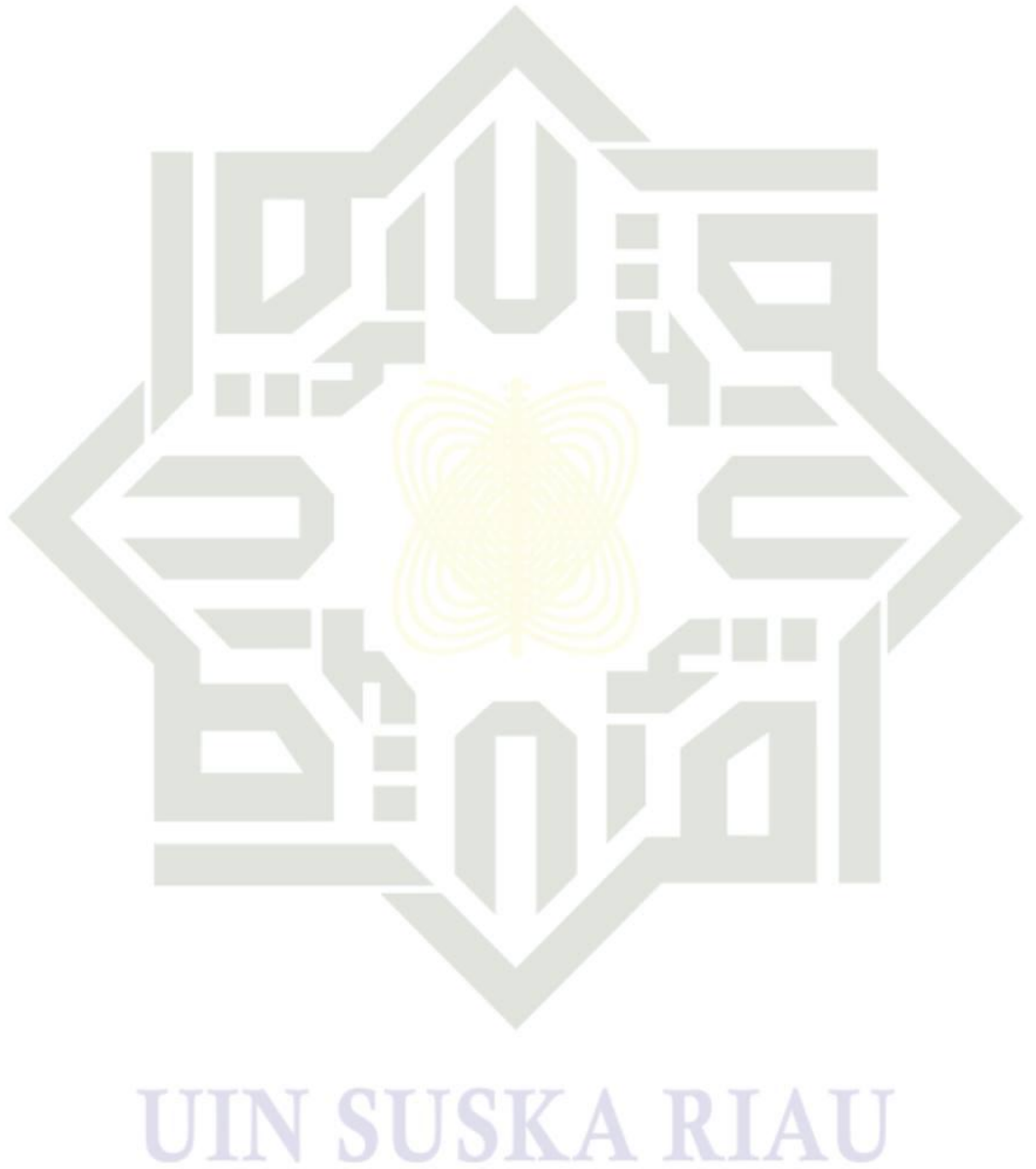
E. LAZISMU Kota Pekanbaru dan Profesional.....	32
F. Fungsi dan Tugas LAZISMU kota Pekanbaru .....	33
G. Struktur Organisasi .....	33
H. Deskripsi Umum Ruang Lingkup Kerja LAZISMU Pekanbaru .....	39
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
A. Hasil Penelitian.....	42
B. Pembahasan .....	53
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>65</b>
A. Saran .....	65
B. Kesimpulan .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>BIOGRAFI PENULIS</b>	

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR TABEL

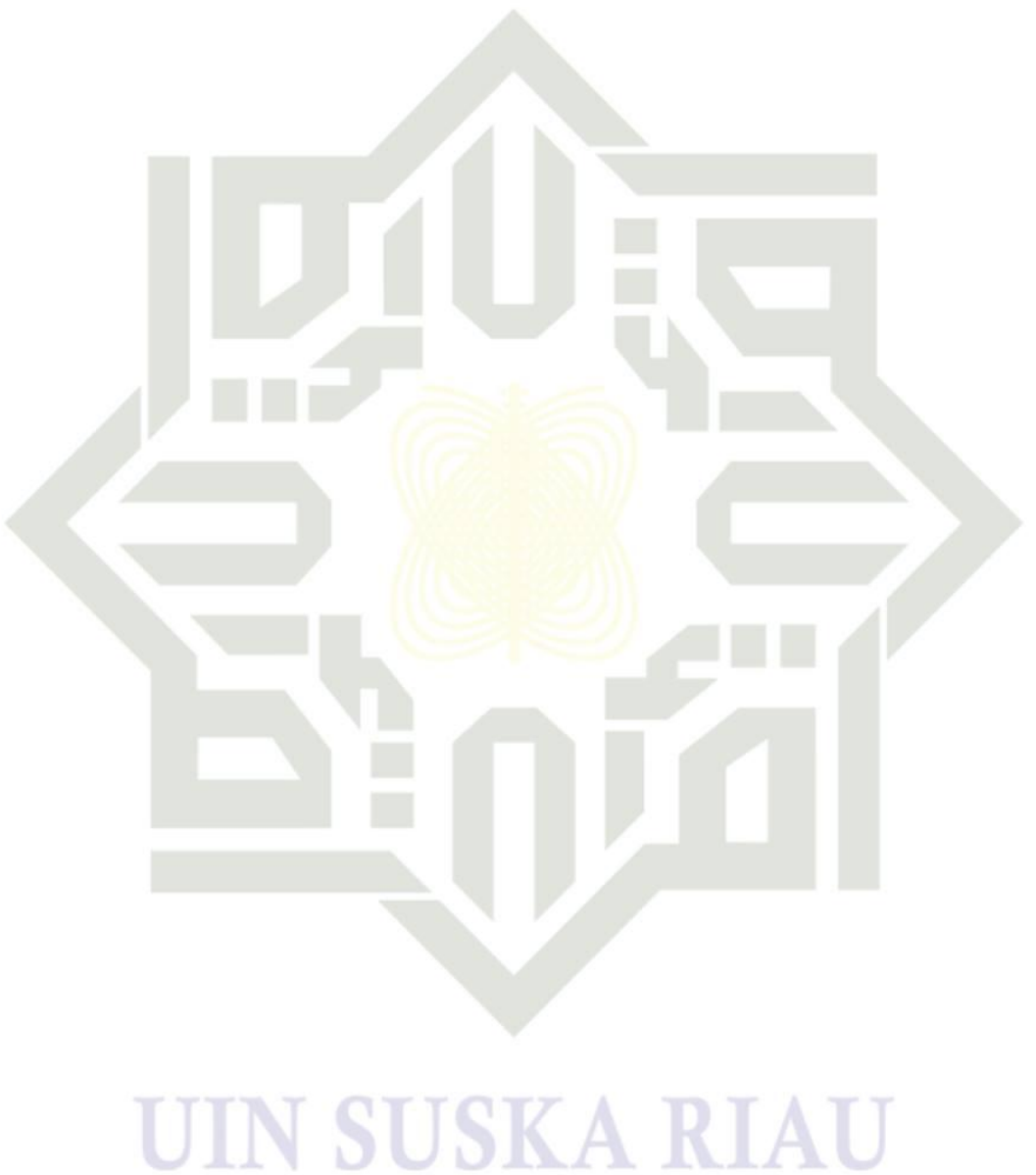
Tabel I.1	Data Mustahuk Program PKU Tahun 2019 .....	5
Tabel V.1	Rekap Data Mustahuk Program PKU Tahun 2019 .....	45





## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1	Kerangka Pikir .....	23
Gambar IV.1	Struktur Organisasi LAZISMU Pekanbaru .....	39



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Pedoman wawancara
Lampiran 2.	Dokumentasi-dokumentasi
Lampiran 3.	Surat Riset Badan Perizinan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau
Lampiran 4.	Surat Izin Mengadakan Penelitian Dari Fakultas Dakwah Dan Komunikasi
Lampiran 5.	Naskah Riset Proposal
Lampiran 6.	Surat Pengajuan Pembimbing
Lampiran 7.	Surat Telah Melakukan Penelitian

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB I PENDAHULUAN

### A Latar Belakang

Islam sebagai agama Rahmatan lil'alamini yang berarti Islam bukan hanya rahmat bagi manusia saja, akan tetapi juga rahmat bagi seluruh alam. Rahmat Allah terhadap Islam meliputi seluruh kehidupan manusia, baik itu sosial, ekonomi, budaya, pendidikan dan sebagainya. Dalam mengatur perekonomian, Islam memberikan alternatif dalam mengatasi ketimpangan pendapatan yang menyebabkan terjadinya kemiskinan. Dalam hal ini Islam memberikan solusi untuk menanggulangi masalah tersebut dengan dana zakat. Salah satu tujuan zakat adalah agar para penerima zakat (mustahik) bisa mencukupi kebutuhan dasarnya sehingga tidak lagi kekurangan. Setiap ada orang kaya dan wajib zakat, sebagian hartanya akan terdistribusi dan mengalir kepada para dhuafa sehingga mengurangi jumlah dhuafa jika zakat diterapkan secara optimal.<sup>1</sup>

Ditinjau dari perspektif ekonomi, zakat merupakan *push* faktor bagi perbaikan kondisi masyarakat, khususnya perbaikan ekonomi. Adanya pendistribusian dana zakat dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat dalam arti yang lebih luas. Dengan pengelolaan zakat yang amanah, profesional dan transparan serta jumlah penduduk Muslim yang mayoritas di Indonesia, maka zakat akan menjadi sumber dana potensial negara apabila dikelola dengan baik.<sup>2</sup>

Dengan diaturnya zakat melalui Undang Undang Nomor 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat, maka menunjukkan telah terjadinya sinergi antara negara dan agama. Sinergi itu merupakan langkah yang baik dalam menanggulangi masalah-masalah yang ditimbulkan oleh kesenjangan sosial ekonomi. Agama adalah kekuatan yang mampu mengerakan kesadaran manusia yang paling dalam untuk melakukan pengabdian kepada Tuhan dan

<sup>1</sup>Oni Sahroni Dkk, *Fikih Zakat Kontemporer*, (Depok: PT. Rajawali Pers, 2018), 33

<sup>2</sup> Umrotul Khasanah, *Manajemen Zakat Modern Instrumen Pemberdayaan Ekonomi*, (Malang: UIN-Maliki Pers, 2010), 49



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

berbuat amalan baik. Disisi lain, negara adalah kekuatan yang dapat memaksa orang untuk berbuat dan tidak berbuat sesuatu. Dengan adanya kedua sinergi itu diharapkan dapat meningkatkan muzzaki untuk menunaikan kewajiban zakat dalam mensucikan diri terhadap harta yang dimilikinya. Serta dengan adanya lembaga yang berkompeten dalam mengelola dana tersebut berdasarkan hukum perundang-undangan yang diatur oleh negara. Jika semakin banyak orang yang sadar akan kewajiban berzakat, maka semakin banyak juga dana zakat yang dapat didistribusikan kepada mereka yang berhak menerimanya.

Pendistribusian zakat dapat dilakukan dengan mengelola dana zakat sebagai modal usaha untuk meningkatkan kesejahteraan dan membiayai kebutuhan hidup bagi penerimanya. Pendistribusian dana zakat yang seperti ini dikategorikan sebagai zakat produktif. Dengan adanya zakat produktif, fakir miskin akan mendapatkan penghasilan tetap, serta mengembangkan usaha mereka dan sebagian lagi dapat disisakan untuk menabung. Dana zakat yang disalurkan secara produktif tersebut akan lebih optimal jika dilaksanakan oleh Lembaga Pengelola Zakat.

Berdasarkan Undang-Undang nomor 23 tahun 2011, Pengelolaan Zakat diatur dengan dua model yaitu : Zakat dikelola lembaga pemerintahan dan zakat dikelola lembaga yang dibentuk oleh masyarakat.<sup>3</sup> Sebagai lembaga yang mengelola zakat, maka suatu lembaga tersebut harus efektif dan tepat sasaran agar zakat bisa didistribusikan kepada mustahik sesuai dengan ketentuannya. Sebagai mana Allah telah menjelaskan didalam al-Qur'an Surah At-Taubah ayat 60:<sup>4</sup>

﴿ إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغُرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ﴾

<sup>3</sup> Kementrian Agama RI Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat Tahun 2015, *Standarisasi Amil Zakat di Indonesia: Menurut Undang-Undang No 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*, 45

<sup>4</sup> Dapertemen Agama RI, Al-Qur'an dan Terjemah, (Bandung: PT Syaamil Cipta Media, 2005), 196

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Artinya: *“Sesungguhnya zakatitu hanyalah untuk orang-orang fakir,orang miskin, amil zakat, yang lunakkan hatinya (mualaf), untuk (memerdekakan) budak, untuk (membebaskan) orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk orang yang sedang dalam perjalanan sebagai kewajiban dari Allah. Allah Maha Mengetahui, Maha Bijaksana”*(Q.S At-Taubah ayat 60)

Berdasarkan ayat diatas sudah jelas bahwasanya hanya ada 8 golongan yang diperbolehkan menerima zakat, dari kedelapan orang tersebut fakir dan miskin adalah orang yang pertama-tama disebut. Dapat ditarik kesimpulan bahwa prioritas utama zakat adalah golongan fakir dan miskin. Salah satu masalah yang sering dihadapi adalah ketidakmampuan mereka dalam mencukupi kebutuhan dasar hidupnya.

Suatu lembaga tentunya perlu menentukan sasaran program yang menjadi fokus dari sebuah organisasi. Program yang baik tentunya harus memiliki perencanaan, tujuan dan sasaran program.Baik itu dalam bidang pendidikan, dakwah, kesehatan dan ekonomi tentunya. Untuk terciptanya masyarakat yang lebih sejahtera, maka perlu dibentuk program-program pemberdayaan oleh Lembaga Pengelola Zakat yang bertujuan untuk membantu masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraannya terutama fakir dan miskin yang merupakan penerima zakat.

Dalam hal ini, Lembaga pengelola zakat yang menjadi fokus pada penelitian ini adalah lembaga pengelola zakat yang dibentuk oleh masyarakat, tetapi tetap saja lembaga ini dibawah naungan pemerintah. Peneliti memilih LAZISMU Kota Pekanbaru sebagai objek yang akan dilakukan penelitian. LAZISMU Kota Pekanbaru didirikan sebagai bentuk keprihatinan terhadap kondisi umat Islam yang terpuruk dalam kemiskinan dan kebodohan. LAZISMU Kota Pekanbaru merupakan lembaga nirlaba yang berkhitmat mengangkat harkat dan martabat sosial kaum dhuafa dengan donasi masyarakat melalui zakat, infak, shadaqah, wakaf dan dana lainnya.

LAZISMU Kota Pekanbaru dikukuhkan oleh pimpinan daerah Muhammadiyah Pekanbaru pada tanggal 20 April 2011 dengan penerbitan SK No. 031/KEP/III.0/D/2011 sebagai perpanjangan tangan LAZISMU Pusat yang sudah meraih legalitas sebagai Lembaga Zakat Nasional dengan SK Menteri Agama No 457 Tahun 2001 dan telah dikukuhkan kembali dengan SK Menteri Agama No. 730 Tahun 2016.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pada tahun 2017, dana zakat yang dapat dihimpun oleh LAZISMU Kota Pekanbaru sebesar Rp 1.500.000.000-. Sedangkan pada tahun 2018, dana zakat yang terhimpun sebesar Rp. 1.800.000.000, dan pada tahun 2019 lalu, zakat yang terhimpun adalah sebesar 1.900.000.000.<sup>5</sup> Hal ini menunjukkan bahwa terjadi peningkatan pada dana zakat dari tahun ketahunnya. Melalui dana inilah program-program yang dimiliki oleh LAZISMU Kota Pekanbaru dapat digerakkan. Salah satu program yang menarik perhatian peneliti adalah program Pemberdayaan Kemandirian Umat atau sering disebut program PKU. Program ini adalah salah satu program unggulan LAZISMU Kota Pekanbaru yang berbasis ekonomi. Pada program ini LAZISMU kota Pekanbaru memberikan bekal pengetahuan, keterampilan dan jiwa wirausaha (*enterpreneurship*) dalam rangka meningkatkan kesejahteraan, menambah sumber pendapatan serta memanfaatkan potensi lokal. Terbukanya usaha berkelanjutan dan terpenuhinya kebutuhan dari waktu ke waktu.

Pada awal tahun 2019 lalu, LAZISMU Kota Pekanbaru melalui program Pemberdayaan Ekonomi Umat (PKU), telah menyalurkan bantuan modal usaha dan bantuan sarana produktif berupa alat-alat produksi yang digunakan untuk mempermudah mustahik dalam memproduksi usahanya.<sup>6</sup> Adapun data tersebut dapat dilihat pada tabel berikut ini:

<sup>5</sup>Budi Santoso, Staf Funding LAZISMU Kota Pekanbaru, tanggal 13 januari 2020, jam 10.00 WIB

<sup>6</sup>Media Sosial, Akun Instagram @lazismu\_pekanbaru



**Tabel I.1**  
**Data Mustahik Program PKU Tahun 2019**

No	Tanggal Penyaluran	Nama	Jumlah Penyaluran	Alamat	Jenis Usaha	Ket
1	29 Januari 2019	Nur'aini	Rp. 500.000	Jl. Tuanku Tambusai ujung, Gg. Abadi No 27	Bantuan modal usaha ampere	Meningkat, telah memiliki satu cabang
2	15 juli 2019	Trio Junaidi Juhana	Rp. 1000.000	Jl. Teratai No.9	Bantuan modal usaha bandrek	Meningkat, akan membuka cabang
3	30 juli 2019	Indrianti	Rp. 2.500.000	Jl. Bunga Kertas, Gg Mesjid	Bantuan modal usaha sensei	Tetap, belum ada perubahan dari sebelumnya
4	20 Agustus 2019	Syafrumi	Rp. 1000.000	Jl. Kapau Sari, Gg.Sianok Blok C No 13	Bantuan modal usaha kue dan bakso bakar	Tetap, belum ada peningkatan
5	30 Agustus 2019	Wilson Syahrazad	Rp. 2000.000	Jl. Merak No.6	Bantuan sarana produktif minuman kurma madu	Tidak meningkat, karena tidak ada peminat
6	3 Oktober 2019	Ali	Rp. 900.000	Jl. Kedung sari No.37	Bantuan sarana produktif peralatan bakso tusuk	Meningkat, bahkan sekarang sudah dapat menyewa rumah yang lebih bedar dari sebelumnya
7	26November 2019	Debi irwanto	Rp. 900.000	Jl. Budi Utomo, Gg Patuah Nagari No 1	Bantuan modal usaha bakso bakar	Tetap dan masih lancar

Sumber: Dokumen LAZISMU Kota Pekanbaru 2019

Melalui program ini LAZISMU Kota Pekanbaru telah membantu peran pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat khususnya para

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penerima zakat. Selain diberikan bantuan berupa modal usaha dan sarana produktif, LAZISMU Kota Pekanbaru juga memberikan pembinaan dan pendampingan untuk penerima bantuan tersebut. Serta diadakannya pelatihan kewirausahaan agar mustahik yang sedang menjalankan usaha mendapat tambahan pengetahuan mengenai usaha yang sedang mereka jalankan.

Dari uraian latar belakang diatas maka peneliti tertarik melihat lebih jauh tentang bagaimana, **“Implementasi Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik oleh Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru”**.

#### B. Penegasan Istilah

Untuk menghindari kesalahpahaman pembaca dalam memahami istilah yang terdapat dalam judul penelitian ini maka peneliti perlu menegaskan pada istilah-istilah berikut:

##### 1. Implementasi

Dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia, implementasi diartikan sebagai pelaksanaan atau penerapan.<sup>7</sup> Implementasi yang peneliti maksud dalam penelitian ini adalah pelaksanaan dari sebuah program yang telah di buat agar mencapai tujuan yang telah di tetapkan.

##### 2. Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU)

Program Pemberdayaan Kemandirian Umat merupakan salah satu program pemberdayaan zakat yang berbasis ekonomi yang dimiliki Lembaga Amil Zakat, Infak, Dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru dengan cara memberikan bekal pengetahuan, keterampilan dan jiwa wirausaha (*enterpreneurship*) dalam rangka meningkatkan kesejahteraan, menambah sumber pendapatan serta memanfaatkan potensi lokal. Terbukanya usaha berkelanjutan dan terpenuhinya kebutuhan dari waktu ke waktu.

---

<sup>7</sup>Suharso, Ana Retnoningsih, *Kamus Besar Bahasa Indonesia Edisi Lux*, (Semarang: Pustaka Karya, 2011), 178

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### 3. Kesejahteraan Mustahik

Kesejahteraan sendiri berarti hal atau keadaan sejahtera, keamanan, keselamatan, ketentraman, kesenangan hidup dan terlepas dari gangguan kesukaran. Sedangkan mustahik adalah orang-orang yang berhak menerima zakat.<sup>8</sup> Menurut pemahaman peneliti kesejahteraan mustahik adalah kondisi hidup senang dan tentram, tidak kurang apapun yang diterima oleh para penerima zakat. Mustahik yang dimaksud peneliti pada penelitian ini adalah golongan fakir dan miskin.

#### Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan diatas, maka yang menjadi rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana Implementasi Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Oleh LAZISMU Kota Pekanbaru.

#### D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

##### 1. Tujuan Penelitian

Berdasarkan pokok permasalahan yang telah disebutkan diatas maka tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Implementasi program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Oleh LAZISMU Kota Pekanbaru.

##### 2. Kegunaan Penelitian

###### a. Kegunaan Akademis

- 1) Hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai tambahan referensi terkait dengan implementasi program Pemberdayaaan Kemandirian Umat ( PKU) dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik oleh LAZISMU Kota Pekanbaru, sehingga kelak dapat menjadi kajian terdahulu bagi penelitian selanjutnya yang memiliki kesamaan.
- 2) Hasil penelitian ini dapat menjadi rujukan bagi amil, dan akademisi dalam mengimplementasikan program lempaga pengelola zakat.

<sup>8</sup> Jamal Ma'mur Asmani, *Zakat Solusi Mengatasi Kemiskinan Umat*, (Yogyakarta: Pustaka Pressindo, 2016), 109



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3) Hasil penelitian ini dapat menjadi kajian tersendiri bagi penulis dalam mengembangkan ilmu metodologi yang dimiliki.

b. Kegunaan Praktis

- 1) Hasil penelitian ini diharapkan mampu memberikan kontribusi bagi Prodi Manajemen Dakwah Konsentrasi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- 2) Penelitian ini dibuat sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Prodi Manajemen Dakwah Konsentrasi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

#### E. Sistematika Penulisan

##### **BAB I : PENDAHULUAN**

Bab ini berisi latar belakang masalah, penegasan istilah, rumusan masalah, tujuan dan kegunaan penelitian, dan sistematika penulisan.

##### **BAB II : KAJIAN TEORI**

Bab ini menguraikan kajian teori, kajian terdahulu yang relevan dengan penelitian dan kerangka berfikir yang digunakan dalam penelitian.

##### **BAB III : METODE PENELITIAN**

Bab ini menguraikan metode penelitian mengenai jenis penelitian, lokasi penelitian, sumber dan jenis data, teknik pengumpulan data dan teknik analisis data.

##### **BAB IV : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN**

Bab ini berisikan tentang gambaran umum lokasi penelitian

##### **BAB V : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Bab ini berisikan tentang hasil penelitian dan pembahasan.

##### **BAB VI : PENUTUP**

Pada bab ini berisikan kesimpulan dan saran.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB II

### KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR

#### A Kajian Teori

##### 1. Implementasi

Dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia implementasi diartikan sebagai pelaksanaan atau penerapan.<sup>9</sup> Artinya yang dilaksanakan atau diterapkan adalah program yang telah dirancang atau didesain untuk kemudian dijalankan sepenuhnya. Berikut beberapa pendapat dari beberapa ahli mengenai pengertian implementasi.

Menurut Harnifah Harsono bahwa implementasi adalah suatu proses untuk melaksanakan kegiatan kebijakan dari politik kedalam administrasi. Pengembangan suatu kebijakan dalam rangka penyempurnaan suatu program.<sup>10</sup>

Menurut Guntur Setiawan berpendapat bahwa implementasi adalah perluasan aktivitas yang saling menyesuaikan proses interaksi antara tujuan dan tindakan untuk mencapai serta memerlukan jaringan pelaksana, birokrasi yang efektif.<sup>11</sup>

Menurut kementerian RI tahun 2012 dalam buku yang berjudul Manajemen Pengelolaan Zakat menyatakan bahwa didalam mengimplementasikan program ada beberapa hal yang perlu diperhatikan adalah sebagai berikut:<sup>12</sup>

- a. Kejelasan panduan yang berasal dari perencanaan strategis yakni mengenai nilai-nilai yang dianut organisasi, penetapan visi-misi serta tujuan organisasi.
- b. Penyusunan struktur organisasi, *job description*, rekrutmen personil.

<sup>9</sup>Suharso, Ana Retnoningsih, *Kamus Besar Bahasa Indonesia Edisi Lux*, (Semarang: Widya Karya, 2011), 178

<sup>10</sup> Harnifah Harsono, *Implementasi Kebijakan dan Politik*, (Jakarta: Grafindo Jaya 2002),

<sup>11</sup> Setiawan, Guntur, *Implementasi Kebijakan Dan Politik* (Jakarta: Grafindo Jaya, 2002), 67

<sup>12</sup> Kementerian Agama RI Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat Tahun 2012, *Manajemen Pengelolaan Zakat*, 109

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Penyediaan sumber daya peralatan, bahan, alat dan keuangan.
- d. Penggerakan (*leading*) atau pemberian arahan dan instruksi setiap kegiatan
- e. Supervisi dan konsultasi kegiatan secara terus menerus
- f. Sistem reward dan punishment yang jelas dan nyata

Sedangkan Menurut Sholichin Abdul Wahab didalam bukunya, implementasi merupakan aspek penting dari keseluruhan proses program sehingga semua program yang telah dibuat pasti akan melibatkan sejumlah pembuat program. Yang masing-masing dari mereka akan berusaha keras untuk mempengaruhi perilaku birokrat garda depan / pejabat lapangan dalam rangka memberikan pelayanan atau jasa tertentu kepada masyarakat, atau mengatur perilaku dari satu atau lebih kelompok sasaran. Dengan kata lain, dalam implementasi khususnya yang melibatkan banyak organisasi/ instansi pemerintah, sebenarnya dapat dilihat dari tiga sudut pandang, yaitu:<sup>13</sup>

- a. Pemrakarsa kebijakan/pembuat kebijakan (*the center atau pusat*)

Jika dilihat dari sudut pandang pembuat kebijakan maka implementasi kebijakan itu mencakup semua usaha yang dilakukan oleh pejabat atau lembaga pusat untuk mendapatkan keputusan dari pejabat/lembaga yang ada didaerah. Dengan memberikan pelayanan/ mengubah perilaku kelompok sasaran dari sebuah program yang bersangkutan.

- b. Pejabat-pejabat pelaksana lapangan (*the periphery*)

Jika dilihat dari sudut pandang pejabat lapangan, maka implementasi berfokus pada tindakan atau perilaku pejabat dilapangan dalam upaya menanggulangi gangguan yang terjadi diwilayah kerjanya yang berasal dari gangguan luar demi berhasilnya suatu program yang dipercayakan kepada mereka.

<sup>13</sup> Sholichin Abdul Wahab, *Analisis Kebijakan dari Formulasi Kepenyusunan Model-Model Implementasi Kebijakan Publik*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2014), 130-131



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Aktor-aktor perorangan diluar badan pemerintahan kepada siapa program-program itu ditujukan, yakni kelompok sasaran (*target group*).

Jika dilihat dari sudut pandang kelompok sasaran, implementasi berfokus kepada hasil yang dapat dinikmati dari sebuah program yang telah dijalankan. Dan sejauh mana mereka dapat berikan pelayanan yang baik oleh pejabat pusat. Dari beberapa penjelasan diatas menurut pemahaman peneliti, implementasi adalah pelaksanaan dari sebuah program yang telah di buat agar mencapai tujuan yang telah di tetapkan.

#### 2. Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) LAZISNU Kota Pekanbaru

Program merupakan pernyataan yang berisikan kesimpulan dari beberapa harapan atau tujuan yang saling bergantung dan saling terkait, untuk mencapai suatu sasaran yang sama. Biasanya suatu program itu mencakup seluruh kegiatan yang berada dibawah unit administrasi yang sama atau sasaran yang saling bergantung dan saling melengkapi, yang semuanya harus dilaksanakan secara bersama dan berurutan.<sup>14</sup>

Sedangkan definisi program jika dikaitkan dengan lembaga pengelola zakat adalah rumusan yang terarah dan pedoman kerja lembaga amil zakat dalam rangka mendayagunakan zakat. Biasanya, program yang dirumuskan mengarah pada 3 hal, yaitu:<sup>15</sup>

- a. Program yang ditujukan bagi peningkatan kesadaran serta motivasi muzakki untuk menunaikan zakat
- b. Program yang ditujukan bagi peningkatan kualitas para pengelola zakat
- c. Program yang ditujukan bagi peningkatan kualitas pendayagunaan zakat untuk mengentaskan mustahik.

<sup>14</sup> Muhaimin, Suti'ah Sugeng Listyo Prabowo, *Manajemen Pendidikan Aplikasinya dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Sekolah/Madrasah* (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2009), 349

<sup>15</sup> Kementerian Agama RI Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat Tahun 2015, *Standarisasi Amil Zakat di Indonesia: Menurut Undang-Undang No 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*, 61

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru adalah lembaga amil zakat tingkat nasional yang merupakan lembaga nirlaba penghimpunan dan penyaluran zakat, infaq, dan sedekah profesional yang berkhidmat mengangkat harkat dan martabat kaum sosial dhuafa, fakir, dan miskin di tengah-tengah kehidupan masyarakat.

Lembaga Amil Zakat Infak Sedekah Muhammadiyah ( LAZISMU) Kota Pekanbaru sebagai lembaga profesional berupaya menghimpun donasi berupa zakat, infaq, sedekah, dan dana sosial keagamaan lainnya yang bersumberkan dari berbagai pihak, baik dari perorangan, kelompok, instansi perusahaan, dan lain sebagainya untuk kemudian dikelola dan disalurkan kepada mustahik yang berhak menerimanya untuk perbaikan kualitas kehidupan mereka.<sup>16</sup>

Lembaga Amil Zakat Infak Sedekah Muhammadiyah ( LAZISMU) Kota Pekanbaru didirikan sebagai bentuk atas keprihatinan terhadap kondisi bangsa Indonesia saat ini khususnya mengenai kondisi realita mayoritas kehidupan umat Islam yang sedang mengalami keterpurukan dalam berbagai dimensi kehidupan secara ekonomi, pendidikan dan lain sebagainya. Dengan harapan kiranya melalui pengelolaan zakat infak dan sadaqah yang dikelola secara professional dapat menjadi solusi yang berarti dan menjadi kekuatan tersendiri dalam mengentaskan kemiskinan, kebodohan serta keterpurukan pada kondisi masyarakat islam saat ini. Sehingga dapat merubah *mindset* dan sikap serta kualitas kehidupan mustahik yang sebelumnya menjadi penerima zakat berubah menjadi pribadi yang berkualitas, berdaya, sejahtera atau bahkan dapat menjadi muzakki.

LAZISMU Kota Pekanbaru adalah lembaga pengelola zakat yang dibentuk oleh masyarakat bukan pemerintah. Namun pembentukan LAZISMU Kota Pekanbaru harus mendapat rekomendasi dari BAZNAS selaku koordinator pengelola zakat. Rekomendasi ini berguna untuk

<sup>16</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

melihat dan mengenal tingkat kelayakan dan kepatutan, baik secara hukum maupun social mengenai kapasitas untuk melakukan pengelolaan zakat. Hal ini dapat dilihat dari dikukuhkan LAZISMU Kota Pekanbaru oleh Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Pekanbaru pada tanggal 20 April 2011 dengan penerbitan SK No. 031/KEP/III.0/D/2011 sebagai perpanjangan tangan LAZISMU Pusat yang sudah meraih legalitas sebagai Lembaga Zakat Nasional dengan SK Menteri Agama No. 457 Tahun 2001 dan telah dikukuhkan kembali dengan SK Menteri Agama No. 730 Tahun 2016.<sup>17</sup>

Selain sudah mendapatkan legalitas, LAZISMU Kota Pekanbaru juga memiliki pengawas syariah yang bertugas untuk mengkaji, meneliti, menilai apakah pengelolaan zakat telah berpedoman pada syariat. Dan apakah dalam kegiatan pengelolaan zakat ketentuan mengenai muzakki, mustahik, jumlah harta, nishab, haul, ashnaf, serta program pendayagunaannya telah sesuai dengan prinsip-prinsip hukum Islam.

Sebagai lembaga pengelola zakat, LAZISMU Kota Pekanbaru tentunya memiliki program-program Pendayagunaan zakat untuk kesejahteraan Mustahiknya. Salah satu program unggulan LAZISMU Kota Pekanbaru dalam mendayagunakan dana zakat adalah Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU). Program ini bertujuan untuk memberikan bantuan modal usaha dan bantuan sarana produktif kepada mustahik untuk mengembangkan usahanya dalam meningkatkan pendapatan rumah tangga, mengangkat derajat mustahik binaan agar memiliki kemandirian dan kesejahteraan yang layak, sebagai wujud nyata kepedulian lembaga dalam memberikan bantuan ekonomi kepada mustahik dan untuk mengurangi angka kemiskinan ditengah-tengah umat Islam.

Pada program ini LAZISMU Kota Pekanbaru memberikan bekal pengetahuan, keterampilan dan jiwa wirausaha (*entrepreneurship*) dalam rangka meningkatkan kesejahteraan, menambah sumber pendapatan serta

---

<sup>17</sup> Ibid



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memanfaatkan potensi lokal. Terbukanya usaha berkelanjutan dan terpenuhinya kebutuhan dari waktu ke waktu. Sehingga mustahik yang diberikan dana melalui program ini dapat terbantu perekonomiannya dan dapat memenuhi kebutuhan hidupnya. zakat diarahkan bukan semata-mata untuk keperluan sesaat yang sifatnya konsumtif, tetapi diberikan dana zakat dan dilakukan pembinaan dan pendampingan yang mengarah kepada peningkatan kesejahteraan mustahik tersebut. Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) LAZISMU Kota Pekanbaru dilakukan dalam beberapa bentuk , diantaranya adalah:<sup>18</sup>

a. Bantuan modal usaha

Segala bentuk kegiatan usaha untuk mendapatkan hasil memerlukan modal untuk membiayai aktifitas usaha. Tanpa adanya modal kegiatan usaha yang akan dirintis tidak dapat berjalan sesuai dengan apa yang diharapkan. Bantuan modal usaha ini diberikan oleh LAZISMU kota Pekanbaru kepada mustahik agar mereka dapat memenuhi kebutuhan hidup mereka agar tercapainya kesejahteraan. Yang dalam hal ini ditandai dengan meningkatnya pendapatan keluarga, meningkatnya kualitas pangan,sandang, papan, kesehatan dan pendidikan.

b. Bantuan sarana produktif

Bantuan sarana produktif disini adalah berupa peralatan yang dapat digunakan oleh mustahik untuk digunakan untuk membuat sebuah produk. Dengan adanya sarana produksi ini, mustahik dapat memproduksi usaha mereka dan dari usaha tersebut dapat menjadi penghasilan bagi mereka.

c. Pembinaan dan pendampingan usaha mustahik

Pembinaan ini berguna untuk penguatan keagamaan serta penguatan terhadap usaha yang sedang dijalankan. Sedangkan pendampingan bertujuan untuk memantau dan memonitoring perkembangan usaha dari setiap mustahik dan sekaligus memberikan

<sup>18</sup>Dokumentasi LAZISMU Kota Pekanbaru Tahun 2019

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

arahan apabila mustahik mendapat kendala selama proses menjalankan usahanya

d. Pelatihan kewirausahaan

Pelatihan diberikan dalam bentuk pengetahuan, keterampilan dan informasi mengenai usaha yang sedang dijalankan mustahik. Pelatihan ini bermaksud agar mustahik dapat memiliki kompetensi kewirausahaan, jiwa kewirausahaan, mampu mendirikan usaha yang layak dengan memanfaatkan peluang yang ada saat tertentu, serta memberikan motivasi kepada mustahik agar dapat menghadapi tantangan dan masalah yang terjadi saat mereka menjalankan usaha. Pelatihan ini juga berguna untuk menambah pengetahuan menjadi seorang *entrepreneurship* yang sukses dunia dan akhirat.<sup>19</sup>

Menurut Tohar Tarmizi dalam bukunya Pemberdayaan Ekonomi Umat Melalui Zakat Dan Wakaf, Sebagai upaya untuk melakukan pemberdayaan dana zakat, maka lembaga pengelola zakat sebelum menetapkan penerima bantuan baik itu berupa modal usaha atau sarana produksi, tentunya ada beberapa tahapan yang harus dilalui oleh mustahik sebelum diberikan bantuan tersebut, antara lain:

- a. Sebagai bentuk administrasi perkantoran, maka setiap mustahik yang ingin mendapatkan bantuan harus mengisi blanko permohonan yang disediakan dengan melampirkan foto copy KTP, foto copy KK, surat keterangan miskin dan pasfoto.
- b. Setiap pemohon ditinjau ketempat masing-masing (disurvey) oleh tim dari lembaga pengelola zakat untuk memastikan apakah layak atau tidaknya pemohon tersebut menerima dana zakat.
- c. Setelah dilakukan peninjauan, dilaksanakan rapat pengurus untuk menetapkan siapa yang akan diberikan bantuan dan berapa jumlah besaran bantuan yang akan diberikan kepada masing-masing pemohon.
- d. Bantuan diberikan kepada yang bersangkutan dengan kwitansi sesuai dengan bagian keuangan yang didahului dengan pengarah dan petunjuk penggunaan dana zakat yang diberikan.

<sup>19</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- e. Setelah diberikan bantuan, maka lembaga pengelola zakat memantau perkembangan usaha dan kegiatan mustahik yang mendapatkan bantuan modal usaha atau bantuan sarana produksi. Dalam menjalankan tugas ini, lembaga pengelola zakat mengangkat pegawai memiliki tugas pokok untuk memantau perkembangan usaha dari mustahik yang mendapat bantuan tersebut.
- f. Hasil dari pemantauan dari petugas lapangan tersebut dijadikan bahan evaluasi untuk mengambil kebijakan dalam memberikan bantuan modal usaha ataupun sarana produksi pada masa-masa berikutnya.<sup>20</sup>

### 3. Kesejahteraan Mustahik

Didalam Kamus Besar Bahasa Indonesia, kesejahteraan berasal dari kata dasar sejahtera. Sejahtera sendiri berarti aman, sentosa, makmur dan selamat (terlepas dari segala macam gangguan, kesukaran, dan sebagainya).<sup>21</sup> Sedangkan kesejahteraan sendiri berarti hal atau keadaan sejahtera, keamanan, keselamatan, ketentraman, kesenangan hidup dan sebagainya.

Menurut Mubyarto, kesejahteraan adalah perasaan-perasaan hidup senang dan tentram tidak kurang apapun dalam batas yang mungkin dicapai oleh orang-perorang. Adapun orang yang memiliki kehidupan yang sejahtera menurut Mubyarto adalah:

- a. Orang yang cukup pangan, pakaian, dan rumah yang nyaman.
- b. Terpelihara kesehatannya
- c. Anak memperoleh pendidikan yang layak
- d. Perasaan diperlakukan adil dalam kehidupan.<sup>22</sup>

Secara umum istilah kesejahteraan sering diartikan sebagai kondisi hidup sejahtera, yaitu suatu keadaan terpenuhinya segala bentuk kebutuhan hidup, khususnya yang bersifat mendasar, seperti makanan, pakaian, rumah, pendidikan, dan perawatan kesehatan.

<sup>20</sup>Tohar Tarmizi, *Pemberdayaan Ekonomi Umat Melalui Zakat dan Wakaf*, (Pekanbaru: Kanwil KEMENAG Provinsi Riau, 2014), 74

<sup>21</sup>Suharso, Ana Retnoningsih, *Kamus Besar Bahasa Indonesia Edisi Lux*, (Semarang: Widya Karya, 2011), 264

<sup>22</sup>Jaih Mubarak, *Wakaf Produktif* (Bandung: Simbiosis Rekatama Media, 2008), 23



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Konsep kesejahteraan selalu dikaitkan dengan tingkat pertumbuhan ekonomi masyarakat yang makin baik dan dari segi sesuatu yang akan mendatangkan kesengsaraan makin berkurang sehingga kualitas hidup makin meningkat baik moral ataupun material. Dalam instruksi menteri negara pemberdayaan perempuan/kepala badan koordinasi keluarga berencana nasional yang merujuk pada Undang-Undang Nomor 10 tahun 1992 tentang Kependudukan dan keluarga sejahtera, dirumuskan adanya lima tahapan keluarga sejahtera, diantaranya:<sup>23</sup>

- a. Keluarga pra sejahtera yaitu keluarga yang belum memenuhi kebutuhan dasarnya (*basic need*) secara minimal, seperti kebutuhan akan pangan, sandang, papan, dan kesehatan.
- b. Keluarga sejahtera I, keluarga yang telah mampu memenuhi kebutuhan dasarnya, tetapi belum mampu memenuhi kebutuhan social psikologinya, seperti kebutuhan pendidikan, keluarga berencana, interaksi, dengan lingkungan tempat dan transportasi.
- c. Keluarga sejahtera II, keluarga yang telah mampu memenuhi kebutuhan dasar dan kebutuhan social psikologinya, tetapi belum mampu memenuhi kebutuhan pengembangannya, seperti kebutuhan untuk menabung dan memperoleh informasi.
- d. Keluarga sejahtera III, keluarga yang telah mampu memenuhi kebutuhan dasar, kebutuhan sosial psikologis, dan kebutuhan pengembangan, tetapi belum mampu memberikan konstribusi positif terhadap masyarakat sekitarnya seperti sumbangan materi dan berperan aktif dalam kegiatan masyarakat.
- e. Keluarga sejahtera III plus, keluarga yang telah mampu memenuhi seluruh kebutuhannya dengan kata lain kesejahteraan tertinggi ada di tahap ke lima. Segala kebutuhan telah mampu terpenuhi baik itu kebutuhan dasar, sosial psikologi, pengembang, serta telah mampu memberikan konstribusi dan berperan aktif dalam kegiatan kemasyarakatan.

<sup>23</sup> Mukhlisin Muzarie, *Hukum Perwakafan dan Implikasinya terhadap Kesejahteraan Masyarakat* (Jakarta: Kementerian Agama RI, 2010), 308

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Zakat merupakan salah satu komponen yang sangat penting dalam sistem kesejahteraan islam. Apa bila zakat benar-benar dikelola dengan baik oleh lembaga pengelola zakat dan tepat sasaran dalam pendistribusiannya, maka zakat dapat meningkatkan kesejahteraan bagi mustahik, mengurangi pengangguran dan sekaligus mengurangi jumlah fakir dan miski, jika kesejahteraan meningkat maka jumlah fakir dan miskin pun secara berangsur-angsur akan berkurang.<sup>24</sup>

Sedangkan Mustahik adalah orang-orang yang berhak menerima zakat. Yang mana mustahik zakat ini telah Allah SWT. sebutkan dalam Al-Qur'an surah At-Taubah ayat 60:<sup>25</sup>

﴿ إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبِهِمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَأَبْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ ۗ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ۝٦٠ ﴾

Artinya: “sesungguhnya zakatitu hanyalah untuk orang-orang fakir,orang miskin, amil zakat, yang lunakkan hatinya (mualaf), untuk (memerdekakan) budak, untuk (membebaskan) orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk orang yang sedang dalam perjalanan sebagai kewajiban dari Allah. Allah Maha Mengetahui, Maha Bijaksana”(Q.S At-Taubah ayat 60)

Berdasarkan ayat Al-Qur'an diatas dapat uraikan ada 8 mustahik, diantaranya:

- a. Fakir

Yaitu orang orang yang tidak mempunyai harta dan usaha yang cukup untuk memenuhi kebutuhan hidupnya dan keluarganya, meliputi kebutuhan makan, pakaian, dan rumah.<sup>26</sup>

<sup>24</sup> Umrotul Khasanah, *Manajemen Zakat Modern Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Umat* (Malang: Uin Maliki Press, 2010), 52

<sup>25</sup> Dapertemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemah*, (Bandung: PT Syaamil Cipta Media, 2005), 196

<sup>26</sup> Agus Thayib Afifi, Shabira Ika, *Kekuatan Zakat: Hidup Berkah, Rezeki Berlimpah* (ogogyakarta: Pustaka Albana, 2010), 54

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Orang Miskin

Yaitu orang yang memiliki pekerjaan tetapi tidak dapat memenuhi kebutuhan diri dan tanggungannya.

c. Amil

Orang yang ditunjuk untuk mengumpulkan, menyimpan, dan membagikan zakat kepada yang berhak menerimanya dan sekaligus mengerjakan pembukuannya.

d. Muallaf

Yaitu golongan yang diusahakan untuk dirangkul, ditarik, dan dikukuhkan hatinya dalam keislaman disebabkan belum mantapnya keimanan mereka atau untuk menolak bencana yang mungkin mereka lakukan terhadap kaum muslim dan mengambil keuntungan yang mungkin dimanfaatkan untuk kepentingan mereka.

e. Riqab atau Hamba Sahaya

Orang yang memiliki perjanjian dengan tuannya untuk dibebaskan jika mereka membayar uang pembebasan mereka

f. Gharim

Yaitu orang-orang yang terbebani oleh hutang dan tidak memiliki sesuatupun untuk melunasi utang mereka.<sup>27</sup>

g. Fisabilillah

Orang-orang yang bertujuan untuk meningkatkan atau meninggikan syiar islam, seperti membela atau mempertahankan agama, mendirikan tempat ibadah, rumah sakit dan lainnya.

h. Ibn Sabil

Musafir yang kehabisan bekal dipertengahan jalan atau musafir yang ingin safar untuk keta'atan bukan kemaksiatan namun tidak mampu untuk mencapai maksudnya.

Klasifikasi golongan mustahik dapat dibagi menjadi dua kelompok besar, yaitu kelompok permanen dan temporer.<sup>28</sup>

<sup>27</sup>Oni Sahroni Dkk, *Fikih Zakat Kontemporer*,(Depok:PT. Rajawali Pers 2018), 190



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a. Kelompok permanen: fakir, miskin, amil, dan muallaf

Yaitu empat golongan mustahik di asumsikan akan selalu ada diwilayah kerja organisasi pengelola zakat karena itu penyaluran dana zakat kepada mereka akan terus menerus dalam waktu lama walaupun secara individu penerima berganti-ganti.

- b. Kelompok temporer: Riqob, ghorimin, fisabilillah, ibn sabil

Yaitu empat golongan mustahik yang diasumsikan tidak selalu ada diwilayah kerja organisasi pengelola zakat karena itu penyaluran dana zakat, dan walaupun ada maka penyaluran dana kepada mereka tidak akan terus menerus dan tidak dalam waktu panjang sesuai dengan sifat permasalahan yang melekat pada empat golongan ini.

Dari penjelasan diatas menurut pemahaman peneliti, kesejahteraan mustahik adalah perasaan-perasaan hidup senang dan tentram tidak kurang apapun dalam batas yang mungkin dicapai oleh para penerima zakat.

#### B. Kajian Terdahulu

Kajian terdahulu yang relevan dengan topik yang akan dilakukan peneliti adalah:

*Pertama*, Skripsi yang ditulis oleh Liliana, Jurusan Manajemen Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, 2018 Dengan Judul Peranan Badan Amil Zakat Nasional ( BAZNAS ) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Melalui Program Zakat Produktif di Kota Pekanbaru. Permasalahan yang dibahas pada penelitian ini adalah mengenai fenomena yang terjadi di Kota Pekanbaru terkait dengan pendistribusian zakat terhadap masyarakat miskin ternyata masih banyak masyarakat yang kurang mampu belum mendapatkan perhatian cukup. Hal ini berdampak pada perekonomian masyarakat Kota Pekanbaru yang masih mengamen di jalan, memulung, dan

<sup>28</sup> Hertina, *Probelmatika Zakat Profesi dalam Produk Hukum di Indonesia*, ( Pekanbaru: Suska Press, 2013), 10

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

lain sebagainya. Oleh karena itu dengan adanya BAZNAS diharapkan dapat mendistribusikan dana zakat secara menyeluruh sehingga dapat mengurangi tingkat kemiskinan di Kota Pekanbaru. penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Hasil penelitian ini mengungkap bahwa Peranan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Pekanbaru adalah sebagai Kolektor, Distributor, Motivator, dan Evaluator.<sup>29</sup>

*Kedua*, penelitian yang dilakukan oleh Irsad Ardiyanto, Dosen Jurusan Syariah Dan Ekonomi, STAIN KUDUS, 2014 dengan judul “Pemberdayaan Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Umat” Penelitian ini membahas tentang zakat yang diyakini mampu meminimalisir masalah kemiskinan jika dikelola oleh lembaga profesional dan terpercaya dari amil. Dengan begitu, kesadaran masyarakat untuk membayar zakat dapat meningkat dari waktu ke waktu. Ada 4 langkah yang dikemukakan oleh peneliti yang perlu dilaksanakan agar masyarakat dapat terus membayarkan zakat mereka. Pertama, sosialisasi terus menerus dan pendidikan publik tentang konsep zakat. Kedua, memperkuat dukungan regulasi pemerintah. Ketiga, mempercepat kemampuan organisasi BAZNAS dan lembaga zakat lainnya dibawah kepemimpinan BAZNAS. Dalam hal ini peneliti mengambil Rumah Zakat sebagai objek yang akan diteliti. Untuk mengontrol program-program pemberdayaan Rumah Zakat telah menetapkan SOP dalam rangka mengontrol program pemberdayaan zakat yang transparan dan akuntabel.<sup>30</sup>

*Ketiga*, penelitian yang dilakukan oleh Firda Wisnu Putra, Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim, 2018 dengan judul “Implementasi Program Penanggulangan Kemiskinan dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Didesa Bukit Intan Makmur Kecamatan Kunto Darussalam Kabupaten Rokan Hulu”. Penelitian ini membahas mengenai program penanggulangan kemiskinan yakni melalui

<sup>29</sup>Liliana, Skripsi, *Peranan Badan Amil Zakat Nasional ( BAZNAS ) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Melalui Program Zakat Produktif di Kota Pekanbaru*, ( Pekanbaru: FDK-UN,2018)

<sup>30</sup>Irsad Ardiyanto, *Pemberdayaan Zakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan Umat*, (Jurnal ziswaf, Vol.1, No.2, Desember 2014)

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

modal usaha dan kelompok ternak sapi. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa, dalam mengimplementasi program ada yang harus diperhatikan yakni *Pertama*, pelaksanaan program yang berisikan sosialisasi mengenai program tersebut, tujuan, manfaat dan dampak positif dan negatif dari program tersebut. *Kedua*, pencapaian program, diantaranya peningkatan kesempatan kerja dan peningkatan pendapatan kerja. *Ketiga*, sumber daya yang digunakan dalam melaksanakan program tersebut baik itu pendamping dari pihak desa dan pendapat masyarakat.<sup>31</sup>

#### Kerangka Fikir

Kerangka fikir disebut juga kerangka konseptual. Kerangka fikir merupakan uraian atau pernyataan mengenai kerangka konsep pemecahan masalah yang diidentifikasi atau dirumuskan.<sup>32</sup> kerangka fikir juga diartikan sebagai penjelasan sementara terhadap gejala yang menjadi objek permasalahan. Di samping itu, ada pula yang berpendapat bahwa kerangka fikir adalah model konseptual tentang bagaimana teori berhubungan dengan berbagai faktor yang telah diidentifikasi sebagai masalah yang penting.<sup>33</sup> Dasar penelitian ini adalah adanya kerangka berfikir yang menjelaskan implementasi program pemberdayaan kemandirian umat (PKU) oleh LAZISNU kota Pekanbaru melalui beberapa 4 strategi dalam mengimplementasinya. Untuk lebih jelasnya penulis menggambarkan dalam bentuk bagan sebagai berikut:

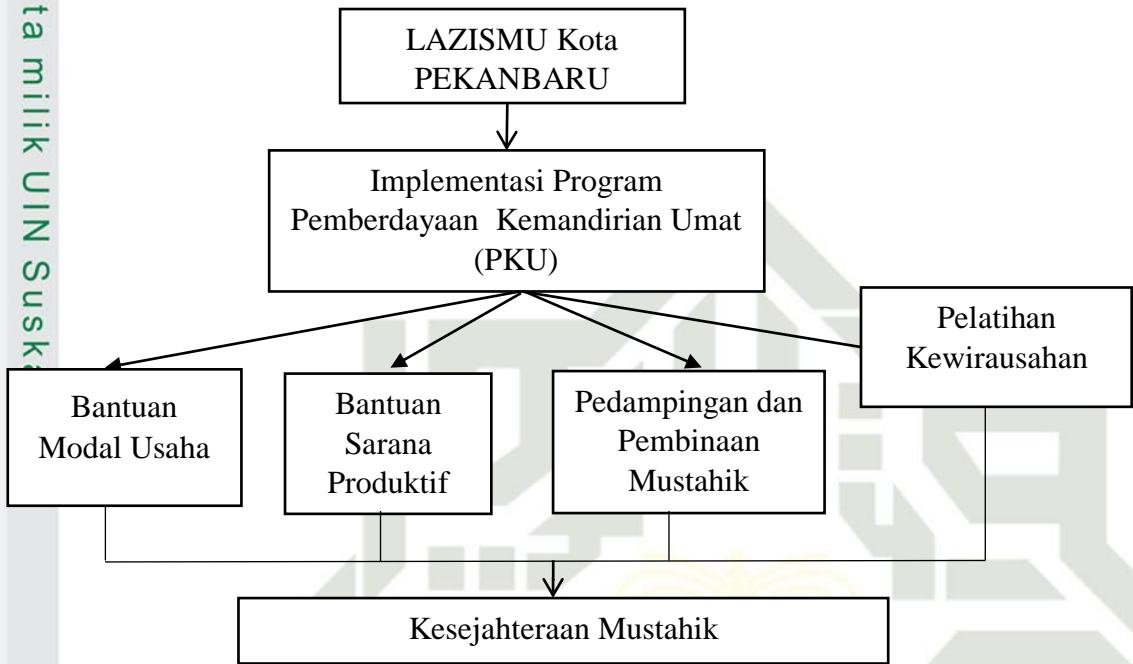
<sup>31</sup>Firda Wisnu Putra, Skripsi, *Implementasi Program Penanggulangan Kemiskinan dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Didesa Bukit Intan Makmur Kecamatan Kunto Darussalam Kabupaten Rokan Hulu* (FDK-UIN, 2018)

<sup>32</sup>Adnan Mahdi, Mujahidin, *Panduan Penelitian Praktis untuk Menyusun Skripsi, Tesis dan Disertasi*, (Bandung: Alfabeta, 2014), 85

<sup>33</sup>Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, dan Kombinasi*, (Bandung: Alfabeta, 2013), 60



**Gambar II.1**  
**Kerangka Pikir**



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## **BAB III**

### **METODE PENELITIAN**

#### **A. Jenis Penelitian**

Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif yang mengumpulkan informasi dan membuat deskriptif tentang suatu fenomena yang ada pada saat penelitian dilakukan. Sedangkan penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yaitu suatu proses pemecahan masalah yang diteliti dengan menggunakan objek penelitian secara detail.<sup>34</sup> Jenis penelitian ini digunakan untuk meneliti Implementasi Program Kemandirian Umat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Oleh Lazismu Kota Pekanbaru

#### **B. Lokasi Penelitian Dan Waktu Penelitian**

##### **1. Lokasi Penelitian**

Penelitian ini dilakukan di Lembaga Amil Zakat, Infaq, Sadaqah Muhammadiyah Kota Pekanbaru yang beralamat di Jl.Tuanku Tambusai No.72 Sukajadi-Pekanbaru.

##### **2. Waktu Penelitian**

Waktu penelitian dilakukan mulai tanggal 24 Oktober 2019 hingga 24 Februari 2020.

#### **Sumber Data**

Sumber data dalam penelitian merupakan faktor yang sangat penting, karena sumber data akan menyangkut kualitas dari hasil penelitian. Ada dua sumber data dalam penelitian ini:

##### **1. Sumber Data Primer**

Sumber data primer adalah data yang diperoleh langsung dari subjek penelitian. Dalam hal ini peneliti memperoleh data atau informasi langsung dengan menggunakan instrumen-instrumen yang telah ditetapkan. Data primer dikumpulkan peneliti untuk menjawab

<sup>34</sup>Tohirin, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2012), 2

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pertanyaan- pertanyaan penelitian.data primer dapat berupa opini subjek, hasil observasi terhadap suatu perilaku atau kejadian dan hasil pengujian. Data primer ini dianggap lebih akurat, karena data disajikan lebih terperinci.<sup>35</sup>

Sumber data primer yang penulis gunakan yaitu data mustahik tahun 2019, hasil wawancara dengan direktur utama LAZISMU Kota Pekanbaru, staf program PKU dan 4 orang Mustahik serta pihak yang berhubungan langsung dengan program sehingga diperoleh data akurat.

#### 2. Sumber Data Sekunder

Data sekunder atau data tangan kedua adalah data yang diperoleh lewat pihak lain, tidak langsung diperoleh oleh peneliti dari subjek penelitiannya. Data sekunder biasanya berwujud dari data dokumentasi atau data lain yang tersedia.

#### D. Informan Penelitian

Informan penelitian adalah subjek yang memahami informasi objek penelitian sebagai pelaku maupun orang lain yang memahami objek penelitian.<sup>36</sup> Adapun informan penelitian ini adalah Direktur Utama LAZISMU Kota Pekanbaru Bapak Agung Pramuyantyo S.Fil, Staf program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) yakni Rivany Agustin dan beberapa Mustahik yang menjadi sasaran program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dari LAZISMU kota Pekanbaru.

#### Teknik Pengumpulan Data

##### 1. Wawancara

Wawancara adalah pembicaraan dengan maksud tertentu. Pembicaraan itu dilakukan oleh dua belah pihak yaitu penanya dan yang ditanya.<sup>37</sup> Dalam penelitian ini peneliti melakukan sejumlah pertanyaan

<sup>35</sup> Wahyu Purhantara, *Metode Penelitian Kualitatif untuk Bisnis*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2020), 79

<sup>36</sup> Burhan Bungin, *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, dan Ilmu Sosial Lainnya*, (Jakarta: Kencana, 2007), 107

<sup>37</sup> Anselm Strauss, Juliet Corbin, *Dasar-Dasar Penelitian Kualitatif*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2003), 5



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

secara lisan kepada Direktur Utama, Staf Program PKU dan mustahik LAZISMU Kota Pekanbaru mengenai implementasi dari program pemberdayaan kemandirian umat.

### 2. Observasi

Yaitu pengamatan dan pencatatan yang sistematis terhadap gejala-gejala yang diteliti. Observasi menjadi salah satu teknik pengumpulan data apabila sesuai dengan tujuan penelitian, direncanakan dan dicatat secara sistematis, serta dapat dikontrol keandalan (reliabilitas) dan kesahihannya (validitas)<sup>38</sup>.

Dalam hal ini penulis akan melakukan observasi mengenai kegiatan program pemberdayaan kemandirian umat. Mulai dari proses penerimaan mustahik, penyaluran bantuan usaha, pembinaan dan pendampingan serta pelatihan kewirausahaan.

### 3. Dokumentasi

Dokumen merupakan sumber data yang digunakan untuk melengkapi penelitian, baik berupa sumber tertulis, film, gambar (foto) dan karya-karya menumental, yang semuanya memberikan informasi pagi proses penelitian.<sup>39</sup>

Teknik dokumentasi pada penelitian ini peneliti melakukan pengumpulan data dan informasi secara tertulis melalui dokumen-dokumen, foto-foto dari kegiatan yang dilakukan oleh LAZISMU KotaPekanbaru dalam mengimplementasikan program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik.

### Validitas Data

Untuk membuktikan keabsahan data dalam penelitian ini, peneliti melakukan Triangulasi. Triangulasi merupakan proses mengumpulkan data dengan berbagai cara dan metode menyilangkan informasi yang didapatkan

<sup>38</sup> Husaini Usman, Purnomo Setiady, *Metodologi Penelitian Sosial*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2017), 90

<sup>39</sup> Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik*, ( Jakarta: Rineka Cipta, 2011), 178

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

untuk hasil yang lengkap dan saling keterkaitan antara satu sama lainnya, sehingga data yang didapat lebih kredibel. Triangulasi data digunakan sebagai proses memantapkan derajat kepercayaan (*kredibilitas/validitas*) dan konsistensi (*reliabilitas*) data serta bermanfaat juga sebagai alat bantu analisis data lapangan.<sup>40</sup>

Sugiyono membedakan empat macam triangulasi diantaranya dengan memanfaatkan penggunaan sumber, metode, penyidik, dan teori. Triangulasi dengan sumber artinya membandingkan dan mengecek balik derajat kepercayaan suatu informasi yang diperoleh melalui waktu dan alat yang berbeda dalam penelitian kualitatif. Triangulasi dengan metode adalah usaha dalam mengecek keabsahan data melalui metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Triangulasi dengan penyidik adalah usaha dalam mengecek keabsahan data melalui penyidik atau penelitian lain karena pendapat setiap peneliti berbeda-beda. Triangulasi teori adalah usaha dalam menguji keabsahan melalui teori. Adapun untuk mencapai kepercayaan itu maka ditempuh langkah sebagai berikut:

1. Membandingkan data hasil pengamatan dengan hasil wawancara.
2. Membandingkan apa yang dikatakan orang di depan umum dengan apa yang dikatakan orang secara pribadi.
3. Membandingkan apa yang dilakukan orang-orang tentang situasi penelitian dengan apa yang dikatakan sepanjang waktu.
4. Membandingkan hasil wawancara dengan isi suatu dokumen yang berkaitan.

Jadi setelah penulis melakukan penelitian maka hasil dari observasi, wawancara dan dokumentasi itu digabungkan maka akan saling melengkapi sehingga dapat dilihat dari hasilnya.

#### Teknik Analisis Data

Analisis data adalah proses mencari dan menyusun atur secara sistematis catatan temuan penelitian melalui pengamatan dan wawancara dan

<sup>40</sup> Moleong, Lexy J, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2007), 330-331

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

lainnya untuk meningkatkan pemahaman peneliti tentang fokus yang dikaji dan menjadikannya sebagai temuan untuk orang lain, mengedit, mengklasifikasikan, mereduksi dan menyajikannya.<sup>41</sup>

Menganalisis data merupakan suatu langkah yang sangat kritis dalam penelitian.<sup>42</sup> Sesuai dengan tujuan dan metode penelitian maka penulis melakukan penelitian ini dengan menggunakan teknik analisis deskriptif kualitatif yaitu menggambarkan data yang berbentuk informasi baik lisan maupun tulisan yang berbentuk teks kemudian data-data tersebut dianalisis untuk memperoleh sebuah kesimpulan.

Secara umum Miles dan Huberman menyebutkan bahwa dalam analisis terdiri dari tiga alur kegiatan yang terjadi secara bersamaan. *Pertama*, reduksi data, yang diartikan sebagai proses pemilihan, pemusatan perhatian pada penyederhanaan, pengabstrakan, dan transformasi data yang ada (mentah) yang muncul dari catatan-catatan tertulis di lapangan. *Kedua*, penyajian. Miles dan Huberman membatasi suatu “penyajian” sebagai sekumpulan informasi tersusun yang memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan dan pengambilan tindakan. Penyajian dapat ditemukan dalam kehidupan sehari-hari mulai dari data yang memahami apa yang sedang terjadi dilapangan. *Ketiga*, kesimpulan atau verifikasi. Kegiatan analisis ketiga yang penting adalah menarik kesimpulan dan verifikasi. Dari beberapa data yang didapatkan dapat diambil kesimpulan yang utuh, baik mulai dari penjelasan, konfigurasi-konfigurasi yang terjadi sebab akibat dan proposisi.<sup>43</sup>

<sup>41</sup>Tohirin, *Metode Penelitian Kualitatif Dalam Pendidikan dan Bimbingan Konseling*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2013), 141.

<sup>42</sup>Sumadi Suryabrata, *Metodologi Penelitian*, (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2013),

<sup>43</sup>Sugiono, *Memahami Penelitian Kualitatif*, (Bandung : Alfabeta, 2012), 94-95.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB IV

### GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

#### A Sejarah Singkat Berdirinya LAZISMU Kota Pekanbaru

Lembaga Amil Zakat Infak dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru adalah lembaga amil zakat tingkat nasional yang merupakan lembaga nirlaba penghimpunan dan penyaluran zakat, infak, dan sedekah profesional yang berkhidmat mengangkat harkat dan martabat kaum sosial dhuafa, fakir, dan miskin di tengah-tengah kehidupan masyarakat. LAZISMU Kota Pekanbaru sebagai lembaga profesional berupaya menghimpun donasi berupa zakat, infak, sedekah, dan dana sosial keagamaan lainnya yang bersumberkan dari berbagai pihak, baik dari perorangan, kelompok, instansi perusahaan, dan lain sebagainya untuk kemudian dikelola dan disalurkan kepada mustahik yang berhak menerimanya untuk perbaikan kualitas kehidupan mereka.<sup>44</sup>

Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru didirikan sebagai usaha menjawab tantangan umat islam yang terpuruk dalam berbagai aspek, diantaranya adalah kemiskinan dan kebodohan. Upaya menjadikan islam berkemajuan tertanam kuat dalam Lembaga Amil Zakat Infak dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru sehingga lembaga ini berusaha menjadikan seorang mustahik menjadi seorang muzakki pada masa yang akan datang. Hal ini akan menyongsong cita-cita Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru untuk mengentaskan kebodohan dan kemiskinan.

LAZISMU Kota Pekanbaru dikukuhkan oleh Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Pekanbaru pada tanggal 20 April 2011 dengan SK No. 031/KEP/III.0/D/2011 sebagai pemberian wewenang dari LAZISMU Pusat yang sudah meraih legalitas sebagai Lembaga Zakat Nasional dengan SK Menteri Agama No. 457/21 November Tahun 2002. Dengan telah berlakunya

<sup>44</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Undang-Undang Zakat Nomor 23 Tahun 2011, Peraturan Pemerintah Nomor 14 Tahun 2104, dan Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 333 Tahun 2015, LAZISMU sebagai lembaga amil zakat nasional telah dikukuhkan kembali melalui SK Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 730 Tahun 2016. LAZISMU kota Pekanbaru sendiri sah beroperasi sebagai lembaga yang legal terhitung mulai Mei 2011.<sup>45</sup>

Dengan satu orang koodinator dari unsur Pimpinan Daerah Muhammadiyah, tujuh orang pengurus, dan satu orang Amil yang saling bahu membahu dalam pengabdian nya kian hari makin mengalami perkembangan positif sehingga merekrut beberapa orang Amil untuk menjalankan pelaksana yang telah mengurus bagian tertentu yakni kepala perwakilan di bagian umum, penghimpunan, pendayagunaan, serta administrasi dan keuangan.

Latar belakang berdirinya LAZISMU Kota Pekanbaru terdiri atas dua faktor yaitu Fakta Indonesia yang diselimuti oleh kemiskinan yang masih meluas dengan kebodohan dan indeks pembangunan manusia yang sangat rendah. Semuanya berakibat dan sekaligus disebabkan tatanan keadilan sosial yang lemah.

Kedua, zakat diyakini mampu bersumbangsih dalam mendorong keadilan sosial, pembangunan manusia, dan mampu mengentaskan kemiskinan. Sebagai negara dengan mayoritas muslim terbanyak di dunia, Indonesia memiliki potensi zakat, infaq, dan wakaf yang terbilang cukup tinggi. Namun, potensi tersebut belum terkelola dan didayagunakan secara maksimal sehingga tidak memberi dampak yang signifikan bagi penyelesaian persoalan yang ada.

LAZISMU Kota Pekanbaru didirikan dengan maksud sebagai institusi pengelola zakat dengan manajemen modern yang mampu menghantarkan zakat menjadi bagian dari problem solver (pemecah masalah) sosial masyarakat yang terus berkembang. Dengan budaya kerja amanah, profesional, dan transparan, LAZISMU Kota Pekanbaru berupaya mengembangkan diri menjadi lembaga zakat terpercaya. Dan seiring

<sup>45</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

berjalannya waktu, kepercayaan publik semakin menguat. Dengan spirit kreativitas dan inovasi, LAZISMUKota Pekanbaru senantiasa membuat program-program pendayagunaan yang mampu menjawab tantangan perubahan dan problem sosial masyarakat yang berkembang.

LAZISMU kota Pekanbaru memiliki motto “Memberi Untuk Negeri”. Adapun tujuan dan harapan yang ingin dicapai oleh LAZISMU Kota Pekanbaru melalui program dan kinerja-kinerjanya adalah “Dapat Mengoptimalkan Pengelolaan ZIS (Zakat, Infak, dan Shadaqah) yang amanah, profesional, transparan, serta dapat meningkatkan kesejahteraan hidup masyarakat melalui pendayagunaan ZIS yang kreatif, inovatif, dan produktif”.

**B. Visi dan Misi LAZISMU Kota Pekanbaru**

**1. Visi**

“Menjadi Lembaga Amil Zakat Terpercaya”.

**2. Misi**

- a. Optimalisasi kualitas pengelolaan ZIS yang amanah, professional dan transparan.
- b. Optimalisasi pendayagunaan ZIS yang kreatif, inovatif dan produktif.
- c. Optimalisasi pelayanan donator.<sup>46</sup>

**Tujuan**

Adapun tujuan yang ingin dicapai oleh LAZISMU Kota Pekanbaru adalah “Mengoptimalkan pengelolaan ZIS yang amanah, profesional, dan transparan serta dapat meningkatkan kesejahteraan hidup masyarakat melalui pendayagunaan ZIS yang kreatif, inovatif, da produktif”.

1. Amanah, pengumpulan dan penyaluran ZIS sesuai tuntunan syariah dan peraturan yang ada.
2. Profesional, pengelolaan ZIS mengacu pada sistem manajemen pengelolaan keuangan.
3. Transparan, pengumpulan dan pentasyafuran ZIS dilaporkan setiap bulan dan setiap tahun dalam bentuk tertulis maupun melalui website.

<sup>46</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**D. Operasional LAZISMU Kota Pekanbaru**

1. Penghimpunan Zakat
  - a. Melakukan sosialisasi kewajiban ZIS di wilayahnya.
  - b. Memberikan layanan kepada muzakki.
  - c. Mengumpulkan dana zakat dan non-zakat.
  - d. Mengelola database pengumpulan dana ZIS
  - e. Memberikan laporan kegiatan pengumpulan ZIS di UPZ.
2. Penyaluran/Pendayagunaan/Pentasyafuran Zakat
  - a. Membuat program penyaluran yang tepat sesuai syariah.
  - b. Menyalurkan dana ZIS kepada mustahik
  - c. Mengadministrasikan penyaluran dana ZIS
  - d. Melakukan pembinaan dan monitoring kepada mustahik.
  - e. Mengelola database mustahik.
  - f. Memberikan laporan pendayagunaan ZIS<sup>47</sup>

**E. LAZISMU Kota Pekanbaru dan Profesional**

Sebagai kata profesionalisme LAZISMU Kota Pekanbaru mempunyai tiga kata kunci yang bisa dipakai untuk menguji yang akan dijelaskan dibawah ini sebagai berikut:

**1. Amanah**

Merupakan syarat mutlak yang harus dimiliki oleh amil zakat, termasuk juga rasa tanggungjawab yang tinggi dikarenakan ia mengelola dana umat secara esensial adalah milik mustahik. Kepercayaan muzakki terhadap LAZISMU Kota Pekanbaru untuk mengelola dana tersebut harus dijaga dengan baik dikarenakan kepercayaan muzakki menjadi unsur terpenting dalam penghimpunan dana zakat, bagaimana mendapat kepercayaan dari muzakki kalau amanah itu tidak segera ditunaikan.

**2. Profesional**

Kemampuan LAZISMU kota Pekanbaru dalam mengelola dana zakat harus didukung keahlian dalam berbagai bidang dan membutuhkan sumber daya manusia (SDM) yang berkaitan dengan pentasyafuran zakat

<sup>47</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

seperti ekonomi, akuntansi, administrasi, marketing, dan sejenisnya menjadi keharusan untuk menghasilkan LAZISMU kota Pekanbaru yang baik inilah disebut profesional dalam pengelolaannya.

### 3. Transparan

Kemampuan LAZISMU Kota Pekanbaru dalam mempertanggung jawabkan pengelolaannya kepada publik dengan melibatkan pihak terkait seperti muzakki dan mustahiq sehingga memperoleh kontrol yang baik terhadap pentasyafuran zakat, bertujuan menghapus kecurigaan yang memungkinkan muncul dari pihak yang melihatnya. Dengan cara inilah akan dapat diminimalisir.

#### F. Fungsi dan Tugas LAZISMU kota Pekanbaru

LAZISMU Kota Pekanbaru merupakan suatu lembaga yang berfungsi sebagai mediator antara orang yang berlebih hartanya dan orang yang kurang mampu. Dalam mekanisme kerjanya, LAZISMU Kota Pekanbaru memiliki beberapa fasilitas dan sasaran, yaitu :<sup>48</sup>

#### 1. Fasilitas

- a. Pembayaran zakat secara tunai.
- b. Pembayaran via transfer bank dan ATM.
- c. Fasilitas jemput zakat.

#### 2. Sasaran Zakat

LAZISMU Kota Pekanbaru memberikan zakat kepada delapan asnaf yang berhak menerima zakat, yaitu Fakir, Miskin, Amil, Mualaf, Hamba Sahaya, Gharimin, Fisabillillah dan Ibnu Sabil.

#### 3. Wilayah Penyaluran Zakat

Yang menjadi wilayah penyaluran dana zakat LAZISMU Kota Pekanbaru adalah Kota Pekanbaru, khususnya di Kecamatan Sukajadi.

#### G. Struktur Organisasi

Adapun uraian pembagian tugas masing-masing personil sesuai bidang atau seksi yang ditempati dari struktur adalah:

<sup>48</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### 1. Wali Amanah

Fungsi :

Mengayomi/melindungi aktifitas Dewan Syariah, Badan Pengawas & Badan Pengurus jika dianggap perlu.

Tugas :

- a. Memberikan pertimbangan, saran, dan rekomendasi tentang pengembangan mengenai pengelolaan zakat.
- b. Menetapkan garis-garis besar kebijakan LAZISMU Kota Pekanbaru.

### 2. Dewan Syariah

Fungsi :

Memberikan fatwa, saran dan rekomendasi tentang ketentuan syariah, pengembangan hukum dan pemahaman mengenai pengelolaan zakat.

Tugas :

- a. Menetapkan, memutuskan dan mengeluarkan rekomendasi dan fatwa pengembangan hukum dan pemahaman mengenai pengelolaan zakat.
- b. Menampung, mengkaji dan menyampaikan pendapat tentang hukum dan pemahaman lembaga pengelolaan zakat.

### 3. Badan Pengawas

Fungsi :

Melaksanakan pengawasan internal atas operasional kegiatan yang dilaksanakan

### 4. Badan Pengurus

Tugas :

- a. Melakukan pengawasan dan pembinaan yang berkaitan dengan pengelolaan LAZISMU Kota Pekanbaru kepada Badan Pengurus dan Badan Pelaksana.
- b. Mengeluarkan rekomendasi dan penilaian terhadap kinerja Badan Pengurus dan Badan Pelaksana.<sup>49</sup>

<sup>49</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### 5. Badan Pengurus

#### a. Ketua :

- 1) Memimpin rapat-rapat yang dilaksanakan LAZISMU kota Pekanbaru.
- 2) Bertanggungjawab atas seluruh kegiatan dan pelaksanaan program yang dilakukan oleh Badan Pelaksana (executive).
- 3) Dapat menyetujui dan memerintahkan realisasi atau embayaran bantuan dan pembiayaan program yang telah ditetapkan dengan atau tanpa melalui persetujuan rapat Badan Pengurus.
- 4) Bersama sekretaris menandatangani surat-surat berharga atau administrasi yang berhubungan dengan pihak perbankan.
- 5) Sendiri atau bersama sekretaris bertindak untuk dan atas nama LAZISMU Kota Pekanbaru mengadakan perjanjian dan kerjasama dengan pihak lain.
- 6) Bersama sekretaris menandatangani Surat Keputusan pengangkatan Badan Pelaksana (Executive) LAZISMU Kota Pekanbaru.
- 7) Bersama dengan pengurus membuat laporan dan mempertanggungjawabkan kepada PP Muhammadiyah.

#### b. Wakil Ketua :

- 1) Memimpin rapat yang dilaksanakan LAZISMU Kota Pekanbaru apabila ketua berhalangan.
- 2) Bertanggungjawab atas kegiatan dan pelaksanaan program yang dilaksanakan oleh Direktur Perhimpunan atau Direktur Pendayagunaan atau Direktur Keuangan.
- 3) Diminta dan tidak diminta, dapat memberikan pertimbangan kepada Ketua ketika hendak mengambil keputusan yang berhubungan dengan operasional organisasi dan pelaksanaan program.
- 4) Mewakili LAZISMU Kota Pekanbaru untuk menghadiri undangan pihak lain apabila Ketua berhalangan yang dilegalkan dengan surat tugas atau surat mandat.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 5) Bersama Sekretaris dapat menandatangani surat-surat organisasi yang berhubungan dengan administrasi umum LAZISMU Kota Pekanbaru.

c. Sekretaris :

- 1) Memimpin rapat yang dilaksanakan LAZISMU Kota Pekanbaru apabila Ketua berhalangan.
- 2) Bertanggungjawab atas kegiatan dan pelaksanaan Operasionalisasi Kantor, Administrasi dan Kesekretariatan Umum LAZISMU Kota Pekanbaru.
- 3) Bersama ketua dapat bertindak untuk dan atas nama LAZISMU Kota Pekanbaru mengadakan perjanjian dan kerja sama dengan pihak lain.
- 4) Bersama ketua menandatangani surat - surat berharga atau administrasi yang berhubungan dengan pihak perbankan dan Surat Keputusan pengangkatan Badan Pelaksana (Executive) LAZISMU Kota Pekanbaru.
- 5) Bersama walil ketua atau sekretaris dapat menandatangani surat-surat Organisasi yang berhubungan dengan administrasi umum LAZISMU Kota Pekanbaru.<sup>50</sup>

#### 6. Badan Pelaksana

a. Direktur :

- 1) Merencanakan, merancang seluruh program kelembagaan kemudian disampaikan kepada Wali Amanah, Dewan Syariah, Badan Pengawas dan Badan Pengurus untuk mendapat persetujuan dan pengesahan.
- 2) Mengkoordinasikan dan mengorganisasikan pelaksanaan program yang telah mendapat persetujuan dari Wali Amanah, Dewan Syariah, Badan Pengawas, dan Badan Pengurus.
- 3) Bertanggungjawab atas seluruh pelaksanaan program yang dilaksanakan oleh seluruh direktur program.

<sup>50</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 4) Membuat dan menyampaikan laporan pertanggungjawaban kepada Badan Pengurus secara Periodik satu tahun sekali.
- 5) Dapat menyetujui atau memerintahkan realisasi pembayaran program atau bantuan yang besarnya atau nilainya telah ditentukan, tanpa atau dengan persetujuan Badan Pengurus terlebih dahulu.
- b. Penghimpunan
  - 1) Merencanakan dan merancang program penghimpunan dana dan pelayanan LAZISMU Kota Pekanbaru kemudian diusulkan kepada Direktur.
  - 2) Mengkoordinasikan dan mengorganisasikan pelaksanaan program penghimpunan LAZISMU Kota Pekanbaru yang telah mendapat persetujuan dari wali amanah, Dewan Syariah, Badan Pengawas, Dan Badan Pengurus.
  - 3) Bertanggungjawab atas seluruh pelaksanaan program penghimpunan.
  - 4) Membuat dan menyampaikan laporan kepada direktur.
  - 5) Direktur program penghimpunan membawahi dan pertanggung jawab atas kegiatan dan kinerja divisi dibawahnya.
- c. Pendayagunaan :
  - 1) Merencanakan dan merancang program pendayagunaan kemudian diusulkan kepada Direktur.
  - 2) Mengkoordinasikan dan mengorganisasikan pelaksanaan program pendayagunaan yang telah mendapat persetujuan dari Wali Amanah, Dewan Syariah, BadanPengawas dan Badan Pelaksana.
  - 3) Bertanggungjawabatas seluruh pelaksanaan program pendayagunaan.
  - 4) Membuat dan menyampaikan laporan kepada Direktur.
  - 5) Program Pendayagunaan membawahi dan bertanggungjawab atas kegiatan dan kinerja Divisi dibawahnya.<sup>51</sup>

<sup>51</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

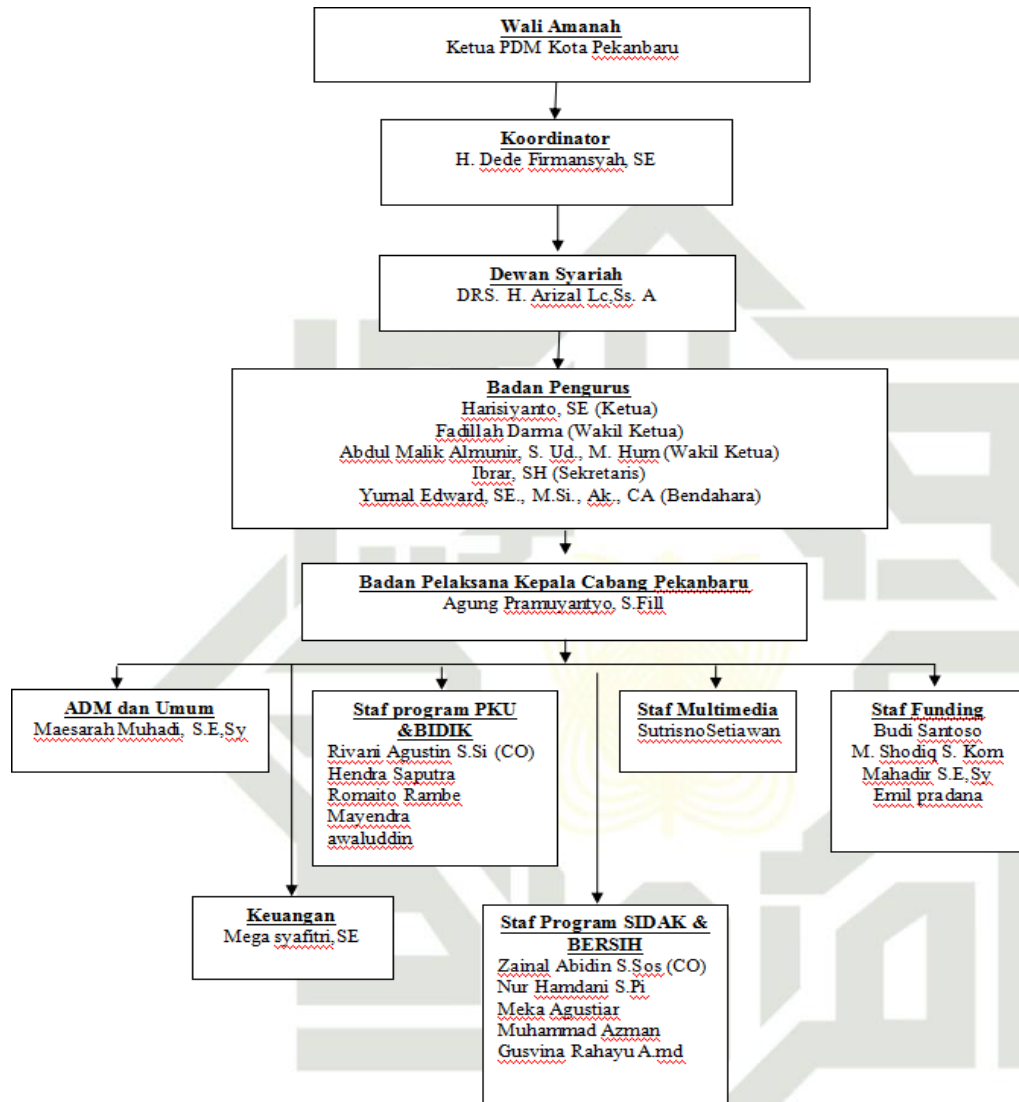
d. Keuangan

- 1) Merencanakan dan merancang program keuangan dan akuntansi LAZISMU Kota Pekanbaru kemudian diusulkan kepada Direktur.
- 2) Mengkoordinasikan dan mengorganisasi pelaksanaan seluruh keuangan program yang telah mendapat persetujuan dari Wali Amanah, Dewan Syariah, Badan Pengawas dan Badan Pengurus.
- 3) Bertanggungjawab atas seluruh pelaksanaan keuangan dan akuntansi program.
- 4) Membuat dan menyampaikan laporan kepada Direktur.
- 5) Direktur Program Keuangan membawahi dan bertanggungjawab atas kegiatan dan Kinerja Divisi dibawahnya.

e. Administrasi & Kesekretariatan

- 1) Bersama Sekretaris dan Direkur merencanakan dan merancang kebutuhan kantor dan kesekretariatan.
- 2) Menata dan mengorganisasikan pelaksanaan administrasi dan distribusi surat menyurat dan kearsipan.
- 3) Bertanggungjawab atas seluruh pelaksanaan kebutuhan kantor dan kesekretariatan.

**Gambar IV.1**  
**Struktur Organisasi LAZISMU Kota Pekanbaru**



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### Deskripsi Umum Ruang Lingkup Kerja LAZISMU Kota Pekanbaru

Selaku lembaga filantropi yang sedang berkembang, LAZISMU Kota Pekanbaru saat ini memiliki beberapa program dana zakat. Program-program tersebut diantaranya :

##### 1. Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU)

Pada program ini LAZISMU kota Pekanbaru memberikan bekal pengetahuan, keterampilan dan jiwa wirausaha (enterpreneurship) dalam rangka meningkatkan kesejahteraan, menambah sumber pendapatan serta

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memanfaatkan potensi lokal. Terbukanya usaha berkelanjutan dan terpenuhinya kebutuhan dari waktu ke waktu. Untuk menjalankan Program Pemberdayaan Kemandirian Umat, LAZISMU Kota Pekanbaru memiliki beberapa cara agar program tersebut dapat terlaksana dan dirasakan oleh mustahik, diantaranya adalah:<sup>52</sup>

- a. Bantuan modal usaha
  - b. Bantuan sarana produktif
  - c. Pendampingan dan pembinaan mustahik
  - d. Pelatihan kewirausahaan
2. BIDIK (Bina Pendidikan)

Pada program ini LAZISMU Kota Pekanbaru Memberikan Beasiswa untuk siswa berprestasi dari keluarga kurang mampu, menekan angka anak-anak yang putus sekolah serta memberikan bantuan peralatan sekolah. Mendukung keberlangsungan dan keberhasilan pendidikan yang berkualitas yang dapat menjadi kebanggaan daerah atau nasional.

Strategi Program Bina Pendidikan (BIDIK) diantaranya adalah sebagai berikut :

- a. Bantuan Pendidikan
  - b. Beasiswa My Ortu
  - c. Pondok Tahfidz (Iqra', Tahsin, Tahfidz, Bahasa Arab, Bahasa Inggris)
3. BERSIH (Berbagi Sehat dan Gizi)

Kesehatan adalah hal yang sangat penting yang tak dapat ditukar dengan apapun. Karena dengan nikmat kesehatan kita semua dapat beraktivitas dengan normal dan menemukan hal-hal baru yang dapat membuat kita senang. Dengan kesehatan kita dapat merasakan nikmatnya hidup.

Strategi Program Berbagi Sehat dan Gizi diantaranya adalah sebagai berikut :

- a. Pegobatan Gratis

---

<sup>52</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Berbagi Paket Sehat dan Gizi
    - c. Rumah singgah pasien
    - d. Ambulance peduli
    - e. Khitanan masal
  4. SIDAK (Sosial Dakwah)

Pada program ini LAZISMU Kota Pekanbaru menghidupkan dakwah islam diberbagai daerah terutama daerah pinggiran kota Pekanbaru serta membantu individu dan masyarakat di bidang kemanusiaan, turut serta dalam penggalangan dana untuk lokasi-lokasi yang terkena bencana alam, membantu mu'allaf, Ibnu Sabil, Musafir, Gharimin dan lain-lain. Strategi Program Sosial Dakwah :

- a. Program Dakwah Daerah Pinggiran
    - b. Program Da'i Mulia (Pelatihan dan Pembekalan Da'i)
    - c. Kemanusiaan (Siaga Bencana)
    - d. Penyelenggaraan jenazah
    - e. Program Ramadhan Bahagia
    - f. Qurban bersama untuk sesama<sup>53</sup>

<sup>53</sup>Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti, diketahui bahwa program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik oleh LAZISMU Kota Pekanbaru sudah dilakukan sebagai berikut:

1. Memberikan bantuan modal usaha berupa sejumlah uang tunai untuk memenuhi kebutuhan mustahik dalam menjalankan usahanya
2. Memberikan bantuan sarana produktif berupa alat-alat yang dapat digunakan untuk memproduksi usaha mustahik.
3. Melakukan pembinaan untuk penguatan ibadah dan usaha mustahik melalui pengajian setiap 2 kali sebulan serta adanya pendampingan sebulan sekali dengan mengunjungi langsung rumah atau tempat usaha mustahik untuk mengetahui perkembangan usaha mustahik.
4. Mengadakan pelatihan kewirausahaan dengan cara menghadirkan pemateri yang paham mengenai kewirausahaan sehingga mustahik yang telah diberikan bantuan berupa modal dan sarana produktif paham kemana arah dan tujuan usaha yang sedang mereka jalankan.

#### **B. Saran**

Adapun saran yang dapat peneliti berikan mengenai Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik oleh LAZISMU kota Pekanbaru yaitu:

1. Bagi lembaga zakat LAZISMU Kota Pekanbaru:
  - a. Diharapkan dapat lebih Menyesuaikan biaya operasional untuk program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU).
  - b. Melakukan pelatihan sesuai dengan waktu pelaksanaan yang telah ditetapkan agar program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dapat terimplementasikan sepenuhnya.
  - c. Mencari mitra kerja sama yang sesuai dengan program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) sehingga dengan adanya mitra yang paham

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan persoalan kewirausahaan, maka dapat dijadikan pemateri sewaktu diadakannya pelatihan.

2. Bagi mustahik sebagai penerima manfaat dana zakat melalui program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU):
  - a. Dengan adanya program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) diharapkan mampu meningkatkan kesejahteraan mustahik kearah yang lebih baik lagi. Baik dalam segi ekonomi, social, pendidikan dan kesehatan mustahik.
  - b. Mustahik harus lebih kreatif mengelola modal usaha dan menggunakan bantuan sarana produktif yang diberikan sesuai dengan usaha yang sedang dijalankan.
  - c. Dengan adanya pembinaan, pendampingan dan pelatihan diharapkan mustahik dapat menumbuhkan semangat dan rasa bersyukur atas nikmat yang selalu Allah SWT limpahkan sehingga dapat menjadi kekuatan besar untuk terus maju.





### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

## DAFTAR PUSTAKA

- Al-Qur'an dan Terjemah . 2005. Dapertemen Agama RI. Bandung: PT Syaamil Cipta Media.
- Alfi, Thayib Agus. Ika, Shabira. 2010. *Kekuatan Zakat: Hidup Berkah, Rezeki Berlimpah*. Yogyakarta: Pustaka Albana.
- Asmani, Ma'mur, Jamal. 2016. *Zakat solusi mengatasi kemiskinan umat*. Yogyakarta: Aswaja Pressindo.
- Arikunto Suharsimi. 1998. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rhineka Cipta.
- Bungin Burhan. 2007. *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, Dan Ilmu Sosial Lainnya*, Jakarta: Kencana.
- Corbin, Juliet. Strauss, Anselm. 2003. *Dasar-Dasar Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Gunawan Imam. 2011. *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Harsono Harnifah. 2002. *Implementasi Kebijakan dan Politik*. Jakarta; Grafindo Jaya.
- Herman Nasrun. 2007. *Petunjuk Pelaksanaan Pemberdayaan Zakat*. Jakarta: Departemen Agama RI di Rektorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat.
- Hertina. 2013. *Probelmatika Zakat Profesi Dalam produk Hukum di Indonesia*. Pekanbaru: Suska Press.
- Kamil Mustofa. 2010. *Model Pendidikan Dan Pelatihan konsep dan aplikasi*. Bandung: Alfabeta
- Kementrian Agama RI Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat Tahun 2012. *Manajemen Pengelolaan Zakat*.
- Kementrian Agama RI Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat Tahun 2015. *Standarisasi Amil Zakat di Indonesia: Menurut Undang-Undang No 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*.
- Khasanah, Umrotul. 2010. *Manajemen Zakat Modern Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Umat*. Malang: Uin Maliki Press.
- Lexy J. Moleong. 2007. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Mubarak , Jaih. 2008. *Wakaf Produktif* .Bandung: Simbiosis Rekatama Media.
- Mursyidi. 2003. *Akuntansi Zakat Kontemporer* Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Muzarie Mukhlisin. 2010. *Hukum Perwakafan dan implikasinya terhadap kesejahteraan masyarakat* .Jakarta: Kementerian Agama RI.
- Prabowo Listyo Sugeng. Suti'ah dan Muhaimin. 2009. *Manajemen Pendidikan aplikasinya dalam penyusunan rencana pengembangan sekolah/madrasa*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Purhantara Wahyu. 2002. *Metode Penelitian Kualitatif untuk Bisnis*, Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Retnoningsih Ana, Suharso. 2011.*Kamus Besar Bahasa Indonesia Edisi Lux*. Semarang: Widya Karya
- Sahroni Oni dkk. 2018. *Fikih Zakat Kontemporer*. Depok:PT. Rajawali Pers
- Setiady , Purnomo .Usman , Husaini. 2017. *Metodologi Penelitian Sosial*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Setiawan, Guntur. 2002. *Implementasi Kebijakan Dan Politik* . Jakarta: Grafindo Jaya.
- Sugiono. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung : Alfabeta, 2012
- Suharto Edi. 2005. *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat. Kajian Strategis Pembangunan Kesejahteraan Sosial dan Pekerja Sosial*. Bandung: P.T Refika Aditama.
- Suryabrata Sumadi. 2013.*Metodologi Penelitian*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Tohirin. 2012. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Raja Grafindo Persada,
- Tohirin. 2013. *Merode Penelitian Kualitatif Dalam Pendidikan dan Konseling*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Tulus. Hadjiry, Fari.,Dkk. 2005. *Pola Pembinaan Lembaga Amil Zakat*.Jakarta: Departemen Agama Ri, Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Dan Penyelenggaraan Haji. Direktorat Pengembangan Zakat Dan Wakaf.
- Usman Husaini.2017. Purnomo Setiady. *Metodologi Penelitian Sosial*, Jakarta: Bumi Aksara



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Wahab Abdul Sholichin.2014. *Analisis Kebijakan Dari Formulasi Ke Penyusunan Model-Model Implementasi Kebijakan Publik*. Jakarta: Bumi Aksara,

Dokumentasi LAZISMU kota Pekanbaru 2019

Akun Instagram @lazismu\_pekanbaru

#### Daftar Journal:

Elfrianto,"*Manajemen Pelatihan Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan* "( Jurnal EduTech Vol.2 No.2 September 2016, hlm 48

Dewi Susmita dkk, "*Pelatihan Kewirausahaan Bagi Pelaku Usaha Kecil Dan Binaan Koperasi Di Rumah Susun Sederhana Sewa (RUSUNAWA) Cipinang Besar Selatan* "(Jurnal Pemberdayaan Masyarakat Madani (JPM) Vol 1 No.1 juli 2017, hlm 68

Thoharul Anwar "Ahmad, *Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat*", *Jurnal Zakat Dan Wakaf* vol 5, no.2 juni 2018

#### Daftar Akses:

[www.diskopumkm.banyuwangikab.go.id](http://www.diskopumkm.banyuwangikab.go.id).(siapkanpendampingangunakemajuanpelakuusahamikro) diakses tanggal 20 januari 2020, Jam 2:00 WIB

[www.nu.or.id](http://www.nu.or.id)(produktifitasdanpendayagunaanzakat),diakses pada tanggal 28 January 2020, Jam 1:41 WIB





### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## PERTANYAAN WAWANCARA

### A. Pimpinan LAZIMU Kota Pekanbaru

1. apa itu program PKU?
2. siapa saja yang menjadi sasaran pada program PKU?
3. Staf apa saja yang terlibat dalam program PKU?
4. bagaimana cara LAZISMU mengimplementasikan program PKU ini?
5. Apa saja kriteria mustahik yang berhak menerima dana zakat melalui program PKU ini?
6. Persyaratan apa saja yang perlu mustahik persiapkan untuk mendapatkan bantuan dana usaha ?
7. Dalam bentuk apa sajakah bantuan yang diberikan kepada mustahik melalui program PKU?
8. Siapa yang berhak menentukan apakah mustahik tersebut berhak atau tidaknya menerima zakat melalui program PKU?
9. setelah bantuan di berikan, apakah pihak LAZISMU memberikan pendampingan dan pembinaan berkelanjutan terhadap mustahik?
10. Apakah ada mustahiik yang menyalah gunakan dana yang disalurkan? Kalau ada, apa tindakan yang dilakukan oleh LAZISMU terhadap mustahik tersebut?

### B. Staf Program PKU

1. Selaku staf program PKU, apa yang menjadi hambatan dalam menjalankan pogram pku?
2. Kapan program PKU ini disalurkan?
3. Berapa lama mustahik dapat menunggu penyaluran melalui program PKU ini?
4. Dalam bentuk apa sajakah bantuan melalui program PKU ini?
5. Apakah ada mustahik yang menyalah gunakan dana yang telah diberikan LAZISMU melalui program PKU?
6. Bagaimana cara kakak memantau perkembangan usaha mustahik?



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

7. Apakah ada mustahik yang telah menjadi muzakki setelah mendapatkan dana melalui program PKU ini?
8. Ada tidak batasan jumlah dana yang diberikan kepada mustahik? Kalau ada berapa?
9. Dalam setahun , biasanya berapa banyak mustahik yang dibantu oleh LAZISMU melalui program PKU?
10. Bagaimanakah kondisi ekonomi dan kesejahteraan mustahik sebelum dan setelah mendapatkan bantuan dana usaha dari LAZISMU?

#### Mustahik

1. Sebelum menerima bantuan program PKU, bapak atau ibu untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari bekerjanya dimana?
2. Dari mana mendapatkan informasi adanya program pku?
3. Bagaimana pelayanan dari lazismu ketika bapak/ibu mengajukan bantuan melalui program PKU?
4. Apakah bantuan ini sangat membantu ekonomi bapak/ibu?
5. Apakah penghasilan bapak/ibu meningkat dengan adanya bantuan dari LAZISMU?
6. Apa saja yang lazismu berikan selain bantuan ? apakah ada pembinaan?
7. Apakah ada penjanjian dengan LAZISMU mengenai mewajibkan bersedekah/ infak setelah nantinya usaha bapak/ibu berkembang?

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DOKUMENTASI

Wawancara dengan Bapak Agung Pramuryantyo selaku Direktur Utama LAZISMU Kota Pekanbaru



2. Wawancara dengan Rivani Agustin selaku Staf program pada program Pemberdayaan Kemandirian Umat ( PKU)





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Wawancara dengan Ibu Fitri selaku mustahik pada program Pemberdayaan Kemandirian Umat ( PKU) yang berjualan bandrek



4. Wawancara dengan Ibu Rumi selaku mustahik pada program Pemberdayaan Kemandirian Umat ( PKU) yang berjualan bakso bakar





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Wawancara dengan Bapak Ali selaku mustahik pada program Pemberdayaan Kemandirian Umat ( PKU) yang berjualan bakso tusuk KPK



6. Wawancara dengan Bapak Ali selaku mustahik pada program Pemberdayaan Kemandirian Umat ( PKU) yang memiliki usaha ampere





### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Survey mustahik yung dilakukan LAZISMU Kota Pekanbaru sebelum menyalurkan bantuan program Pemberdayaan Kemandirian Umat ( PKU)





## © Hak cipta milik UIN Suska Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pembinaan mustahik pada program Pemberdayaan Kemandirian Umat ( PKU)



#### 9. Pelatihan kewirausahaan





### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 10. Pendistribusian dana zakat pada program PKU



Pandaluran bantuan modal usaha kepada ibu Nuraini di Jalan Bima, Tuanku Tambusai







© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU



# PEMERINTAH PROVINSI RIAU

## DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I & II Komp. Kantor Gubernur Riau  
Jl. Jenderal Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39119 Fax. (0761) 39117, PEKANBARU  
Email : dpmptsp@riau.go.id

Kode Pos : 28126

### REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/26346  
TENTANG



032010

### PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/PP/PP.00.9/7011/2019 Tanggal 12 September 2019, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

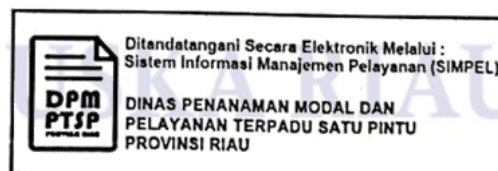
1. Nama : RISA PERMATA SARI
2. NIM / KTP : 11644200684
3. Program Studi : MANAJEMEN DAKWAH
4. Jenjang : S1
5. Alamat : PEKANBARU
6. Judul Penelitian : IMPLEMENTASI PROGRAM KEMANDIRIAN UMAT (PKU) DALAM MENINGKATAKN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK OLEH LEMBAGA AMIL ZAKAT, INFAQ, DAN SODAQAH MUHAMMADIYAH (LAZIZMU) KOTA PEKANBARU
7. Lokasi Penelitian : LEMBAGA AMIL ZAKAT, INFAQ, DAN SODAQAH MUHAMMADIYAH (LAZIZMU) KOTA PEKANBARU

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru  
Pada Tanggal : 3 Oktober 2019



Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Ketua Lembaga Amil Zakat, Infaq, dan Sodaqah , Muhammadiyah (LAZIZMu) Kota Pekanbaru
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan





**KEMENTERIAN AGAMA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**كلية الدعوة و الاتصال**

**FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION**

Jl. H.R. Soebrandt No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp. 0761-562223  
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: lain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Un.04/F.IV/PP.00.9/7011/2019  
 : Biasa  
 : Mengadakan Penelitian

Pekanbaru, 12 Muharram 1441 H  
 12 September 2019 M

**Kepada Yth:  
 Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
 Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau  
 Pekanbaru**

**Assalamu'alaikum wr. wb.**

Dengan hormat,  
 Kami sampaikan bahwa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:

**N a m a : Risa Permata Sari**  
**N I M : 11644200684**  
**Semester : VII (Tujuh)**  
**Jurusan : Manajemen Dakwah**  
**Pekerjaan : Mahasiswa Fak. Dakwah dan Komunikasi**

Akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi tingkat Sarjana (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan judul:

**"Implementasi Program Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik oleh Lembaga Amil Zakat, Infaq, dan Sadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru"**

Adapun sumber data penelitian adalah:

**"Lembaga Amil Zakat, Infaq, dan Sadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru"**

Untuk maksud tersebut kami mohon Bapak berkenan memberikan petunjuk-petunjuk dan rekomendasi terhadap pelaksanaan penelitian tersebut.

Demikianlah kami sampaikan dan atas perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam  
 a.n. Rektor,  
 Dekan,



**Dr. Nurdin, MA**  
 NIP.19660620 200604 1 015

**Tembusan :**  
 1. Yth. Rektor UIN Suska Riau  
 2. Mahasiswa yang bersangkutan



Pekanbaru, 8 Mei 2019

**Naskah Riset Proposal**

Yth,  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
Tempat

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarakatuh.*

Dengan hormat,

Setelah membaca, menulis dan memberi penunjuk serta mengadakan perubahan seperlunya, maka kami selaku dosen pembimbing menyetujui bahwa riset proposal saudara **RISA PERMATA SARI**, NIM 11644200684 dengan judul **"IMPLEMENTASI PROGRAM KEMANDIRIAN UMAT (PKU) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK OLEH LEMBAGA AMIL ZAKAT, INFAK, DAN SODAQA MUHAMMADIYAH (LAZISMU) KOTA PEKANBARU"** untuk diajukan pada seminar proposal Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian surat ini dibuat, atas perhatian bapak kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Pembimbing



**Nur Alhidayatillah, M.Kom.I**  
NIK. 130 417 027

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp. 0761-562223  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/2494/2019  
Lampiran : 1 berkas  
Hal : Penunjukan Pembimbing  
a.n. Risa Permata Sari

Pekanbaru, 18 Sya'ban 1440 H  
23 April 2019 M

Kepada Yth,

Sdr. Nur Alhidayatillah, M.Kom.I  
Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Assalamu'alaikum wr. wb.,  
Dengan hormat,

Berdasarkan hasil musyawarah Pimpinan Fakultas Dakwah dan Komunikasi tentang penentuan judul Skripsi dan pembimbing mahasiswa bernama Risa Permata Sari NIM 11644200684 Dengan judul "Implementasi Program Pemberdayaan Kemandirian Umat dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik oleh LAZISMU Pekanbaru"(sinopsis terlampir), maka kami harapkan kesediaan Saudara menjadi pembimbing penulisan Skripsi mahasiswa tersebut di atas.

Bimbingan yang Saudara berikan meliputi :

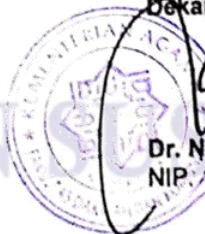
1. Materi / Isi Skripsi
2. Metodologi Penelitian

Kami tambahkan bahwa Saudara dapat mengarahkan atau mengubah judul di atas bersama mahasiswa bersangkutan, sejauh tidak mengubah tema atau masalah pokoknya. Kami harapkan juga bimbingan tersebut dapat selesai dalam waktu paling lama 6 (enam) bulan.

Atas kesediaan dan perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam  
Dekan,

Dr. Nurdin, MA  
NIP. 19650620 200604 1 015



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**SURAT KETERANGAN**  
No. 039.BP/III.17/A/2020

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Nama : Risa Permata Sari

NIM : 11644200684

Fakultas : Dakwah dan Komunikasi UIN SUSKA Riau

Jurusan : Manajemen Dakwah

Jenjang : S1

UIN SUSKA RIAU

UIN SUSKA RIAU

UIN SUSKA RIAU

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan umum tentang masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Surat pernyataan di bawah ini :

: Harisiyanto, SE  
: Ketua BP LAZISMU Pekanbaru

Surat ini menerangkan bahwa :

: Risa Permata Sari  
: 11644200684  
: Dakwah dan Komunikasi UIN SUSKA Riau  
: Manajemen Dakwah  
: S1

telah menyelesaikan penelitian di LAZISMU Pekanbaru pada tanggal 24 Februari 2020, dengan judul :

**"Implementasi Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik oleh Lembaga Amil Zakat Infak Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru"**

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Harisiyanto, SE

Ketua LAZISMU Pekanbaru



UIN SUSKA RIAU







## BIOGRAFI PENULIS

Risa permata sari lahir di Bencah Taleh Kabupaten Agam Sumatera Barat, pada tanggal 04 April 1998. Anak pertama dari pasangan Elidawati dan Jasman. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di Sekolah Dasar Negeri 008 Pinang Sebatang Timur dan selesai pada tahun 2010. Kemudian melanjutkan pendidikan tingkat menengah pertama di SMP Negeri 2 SATAP Pertiwi dan tamat pada tahun 2013.

Pada tahun 2013 juga penulis melanjutkan pendidikan SMA Negeri 1 Tualang dan lulus tahun 2016. Pada tahun 2016 penulis melanjutkan studi di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Fakultas Dakwah dan Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah untuk meraih gelar Sarjana dalam jenjang Strata Satu (S1).

Tahun 2019, penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) Ke-XLIII di Desa Aliantan Kecamatan Kabun Kabupaten Rokan Hulu. Kemudian pada tahun yang sama penulis juga melaksanakan Praktek Kerja Profesi (Job Training) di LAZISMU Kota Pekanbaru

Dalam bidang organisasi, tahun 2014 penulis sebagai anggota pada Forum Anak Kecamatan Tualang, tahun 2015 penulis diangkat menjadi anggota pada Forum Anak Siak, tahun 2016 penulis menjadi Fasilitator Forum Anak Siak, tahun 2017 penulis sebagai anggota dinas Olahraga dan Minat Bakat Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) Manajemen Dakwah dan 2018 sebagai sekretaris dinas POSDM Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) Manajemen Dakwah

Dalam bidang akademik, Penulis melakukan penelitian LAZISMU Kota Pekanbaru beralamat di Jl. Tuanku Tambusai No. 72, Sukajadi, Pekanbaru Riau dengan judul "Implementasi Program Pemberdayaan Kemandirian Umat (PKU) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik oleh Lembaga Amil Zakat, Infak dan Shadaqah Muhammadiyah ( LAZISMU) Kota Pekanbaru)".

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.